

# Jaarverslag 2019

**Stichting Voedselbank Woerden**

Barwoutswaarder 13 G  
3449 HE Woerden

*bezoekadres:* Barwoutswaarder 13 G  
3449 HE Woerden

*e-mail:* [info@voedselbankwoerden.nl](mailto:info@voedselbankwoerden.nl)

*telefoon:* 06-18522111

06-30785781

*website:* [www.voedselbankwoerden.nl](http://www.voedselbankwoerden.nl)

*bankrelatie:* NL26RABO0129389536

*KVK:* 30217159

Aangemerkt door de Belastingdienst als ANBI

**Het jaar 2019 voor de Voedselbank Woerden samengevat:**

- *Door de sterke stijging in de loop van 2018 waren er gemiddeld meer klanten dan ooit.*
- *Tegelijkertijd nam het aanbod aan verse producten gestaag af, doordat supermarkten voor goederen tegen de einddatum sterk gereduceerde prijzen hanteren of omzet genereren via Too Good To Go.*
- *Noodgedwongen wordt er steeds meer vers voedsel gekocht van giften.*
- *De opbouw en uitbouw van de organisatie is in 2019 stug doorgezet.*

**Uitdagend**

Het was voor de Voedselbank Woerden een uitdagend jaar. Bovengemiddeld veel klanten, een teruglopend aanbod aan verse goederen en in onze nieuwe huisvesting een andere werkwijze. De voorzitter trad terug, twee nieuwe bestuursleden traden aan. Daar bovenop komt het jaarlijks financieel tekort op de vaste lasten door de hogere huisvestingskosten en de niet toereikende gemeentelijk subsidie. De inkoop van vers voedsel zorgt voor verdere druk op het financiële resultaat.

In dit jaarverslag schetsen we, na onze missie, doelstellingen en kernwaarden, hoe de voedselverstreking verliep, hoe onze klantenkring zich ontwikkelde, hoe we aan onze producten kwamen, hoe we nu werken, hoe het gaat met de vrijwilligers en bestuur en we gaan kort in op de financiën. In het financieel jaarverslag wordt dit nader uitgewerkt. We sluiten af met een korte vooruitblik.

**Dankwoord**

Ook in 2019 had de Voedselbank Woerden niet bestaan zonder de bijdrage van al onze vrijwilligers, ondernemers, maatschappelijke organisaties, kerken en de gemeente Woerden. Namens het bestuur gaat onze dank uit naar iedereen die zich, ook in 2019, inspant voor de Voedselbank Woerden. Het is dankzij deze bijdrage dat elke week gemiddeld meer dan 330 monden werden gevoed.

Henk Woertman, voorzitter a.i.

Woerden, 8 april 2020

## **Missie, doelstellingen en kernwaarden**

De doelstellingen waar de Voedselbank Woerden zich op richt zijn onveranderd en tweeledig:

1. Het helpen overbruggen van financiële problemen door aan personen en gezinnen die onder het bestaansminimum leven op tijdelijke basis gratis voedsel en levensmiddelen te verstrekken.
2. Het tegengaan van verspilling door het ter consumptie aanbieden van voedingswaren die anders vernietigd zouden worden.

Onze kernwaarden daarbij zijn:

- we werken uitsluitend met vrijwilligers
- we verstrekken voedsel dat door anderen gedoneerd wordt
- we verstrekken zoveel mogelijk gezond voedsel
- we verstrekken uitsluitend gratis voedsel
- we verdelen het voedsel zo eerlijk mogelijk
- we zijn neutraal en onafhankelijk
- we zijn transparant in onze verantwoording.

## **De voedselverstrekking**

Met de verhuizing in december 2018 zijn we overgestapt naar een 'supermarktmodel'. De Voedselbank Woerden is één van de eerste Voedselbanken die werkt met het supermarktmodel. Dit betekent dat iedere donderdagmiddag tussen 12.00 en 16.30 klanten de boodschappen op Barwoutswaarder 13g ophalen. Klanten kunnen, begeleid door een vrijwilliger, zelf voedsel uitzoeken. Daarmee worden de klanten beter geholpen en wordt de verspilling van voedsel (onze tweede doelstelling) verder teruggedrongen. De klanten kunnen zelf hun boodschappenpakket van ongeveer 25 consumenteneenheden per persoon samenstellen, waarmee ze een deel van de week kunnen doorkomen. Uitgangspunt is een diversiteit van producten uit de Schijf van Vijf.

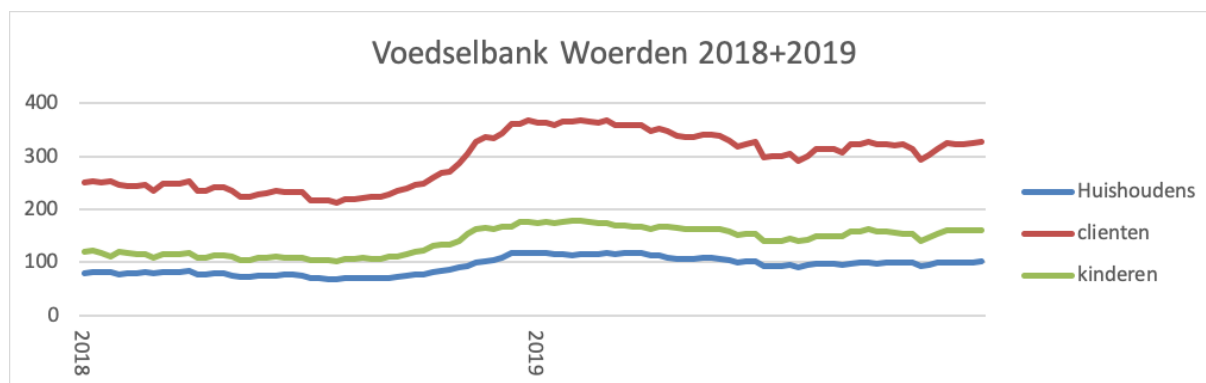
## **De klanten**

Op peildatum 31 december 2019 had de Voedselbank Woerden minder klanten dan op dezelfde datum in 2018: 102 huishoudens in 2019 versus 119 huishoudens in 2018. Dit geeft een sterk vertekend beeld. Het meten op einddatum wordt gehanteerd voor de verslaglegging, maar het jaarlijks gemiddelde zegt veel meer over de totale vraag.

Gemiddeld over heel 2018 bestond het klantenbestand namelijk uit 82 huishoudens, terwijl dit in 2019 105 huishoudens betrof. Daarmee is ook het gemiddeld aantal klanten toegenomen van 255 naar 332 evenals het aantal kinderen bij de Voedselbank van 124 naar 160.

De stijging komt daarmee neer op +28% voor het aantal huishoudens, +30% voor het aantal cliënten en +29% gemeten naar het aantal kinderen.

Gemiddeld genomen is er dus feitelijk sprake van een forse stijging van het aantal huishoudens en het aantal personen dat gebruik moet maken van de Voedselbank. In onderstaande grafiek, op basis van de wekelijkse meting van het aantal klanten, is de ontwikkeling in 2018 en 2019 in beeld gebracht.



De langdurige armoede neemt ook toe. Dit is terug te zien in de gemiddelde duur van het gebruik. De langere gebruiksduur is voor een deel toe te schrijven aan de lange aanlooperperiode voordat men daadwerkelijk in de schuldsanering wordt opgenomen. Vaak is men al 1 of 2 jaar afhankelijk van de Voedselbank voordat het feitelijke saneringstraject van 3 jaar gaat lopen. Een andere oorzaak is vaak de meerjarige betalingsregelingen bij achterstanden. Onderstaande tabel geeft dit verschil tussen 2018 en 2019 weer. Het aandeel langer dan 36 maanden bedraagt in 2019 ca 15% (in 2018 was dit nog slechts ca 7,5%).

| Duur                    | Aantal klanten<br>31-12-2018 | Aantal klanten<br>31-12-2019 |
|-------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Minder dan 3 maanden    | 27                           | 15                           |
| Tussen 3 en 6 maanden   | 13                           | 9                            |
| Tussen 6 en 12 maanden  | 24                           | 16                           |
| Tussen 12 en 24 maanden | 29                           | 32                           |
| Tussen 24 en 36 maanden | 17                           | 15                           |
| Langer dan 36 maanden   | 9                            | 15                           |
| Totaal                  | 119                          | 102                          |

Een ander fenomeen wat zich steeds vaker voordoet is dat klanten binnen korte tijd opnieuw gebruik moeten maken van de Voedselbank nadat zij het traject bij de Voedselbank hebben beëindigd. Zij zijn dan opnieuw in de financiële problemen geraakt of hebben te maken met de zogeheten armoedeval.

Relatiebreuken, inkomensverlaging als gevolg van ziekte of verlies van (tijdelijke) baan en terugvordering van toeslagen door de Belastingdienst zijn de meest voorkomende oorzaken die ten grondslag liggen aan de financiële problemen van de klanten.

We ondersteunen dus steeds meer klanten, dat baart ons zorgen. Steeds meer klanten, maar we weten ook dat we heel veel mensen, die we zouden willen helpen, niet bereiken. Daar werken we aan. Daarbij haken we in op de in 2019 door Voedselbanken Nederland gestarte actie, gericht op een beter bereik van de Voedselbanken, het project 'Onder de Radar'. Volgens onderzoek van de Voedselbanken Nederland maken in 2019 79.000 mensen gebruik maken van de Voedselbanken, terwijl er 990.000 mensen in Nederland in armoede leven (Bijstandsniveau 2019 € 1.025 voor een alleenstaande netto per maand). Ofwel het bereik van de Voedselbank is ongeveer 7.9 % van de potentiële doelgroep. Ook in Woerden zullen we streven naar een betere bereikbaarheid van de Voedselbank, voor zover we daartoe de middelen kunnen vinden.

### **De herkomst van de levensmiddelen en voedselveiligheid**

De Voedselbank Woerden houdt haar kosten zo laag mogelijk. Zij werkt louter met vrijwilligers en ontvangt via vier kanalen voedsel:

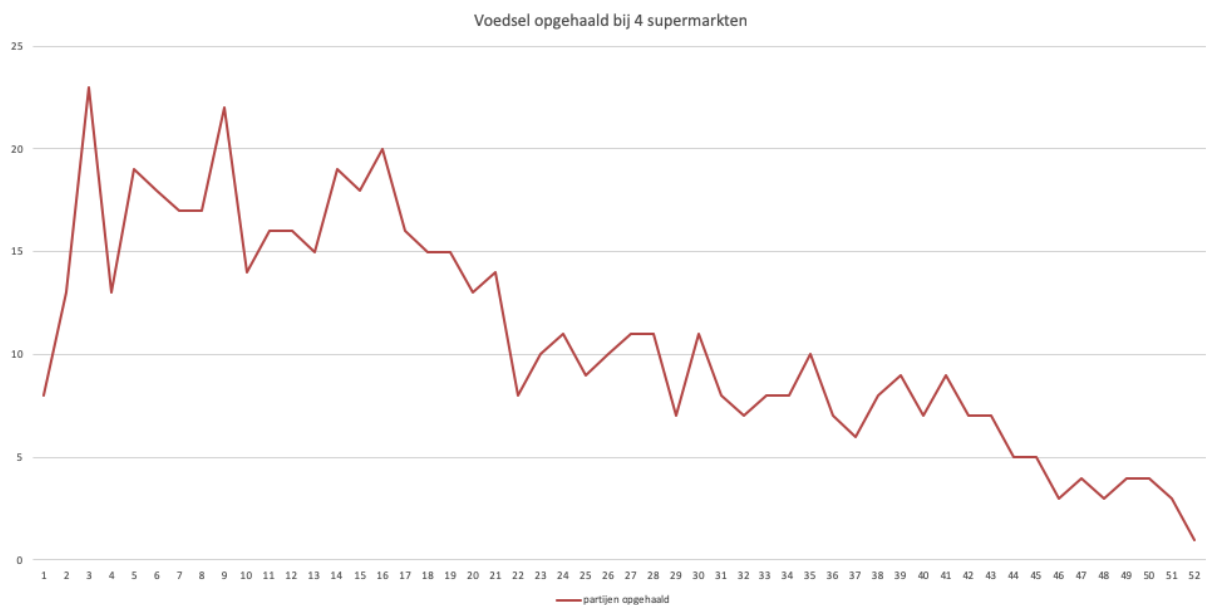
- Vanuit de plaatselijke supermarkten, het distributiecentrum Jumbo, bakkers en andere leveranciers. Deze bedrijven stellen wekelijks voedsel dat nog beperkt houdbaar is, beschikbaar aan de Voedselbank.
- Vanuit het regionaal Distributiecentrum Rotterdam (onderdeel van de landelijke Voedselbankorganisatie). Wekelijks ontvangt de Voedselbank met name houdbare producten vanuit deze organisatie.
- En via acties: regelmatig worden, door kerken, serviceclubs en scholen inzamelingsacties gehouden. Zo ook de grote Lions actie in december
- Incidenteel ontvangen wij tenslotte ook nog voedsel van particulieren, groothandelsorganisaties, volkstuinverenigingen, etc.

Het voedsel dat door de Voedselbank verstrekt wordt voldoet aan de kwaliteitsnormen van de Nederlandse Voedsel en Warenautoriteit. Deze autoriteit geeft richtlijnen aan met betrekking tot de interpretatie van voedselveiligheid waarbij de onderwerpen houdbaarheidsdata, traceerbaarheid, etikettering en invriezen van levensmiddelen expliciet zijn opgenomen. Jaarlijks worden we gecontroleerd of er nog conform de strenge regels op het gebied van de voedselveiligheid wordt gewerkt. Op 13-06-2019 hebben wij de jaarlijkse onaangekondigde controle gehad. En op 11-07-2019 is het Certificaat Voedselveiligheid door bureau Senz afgegeven met als overall score van een 9.

## De afname van vers voedsel

Omdat aan het tegengaan van verspilling van voedsel in Woerden ook door steeds meer anderen inhoud wordt gegeven, krijgen we als Voedselbank soms minder binnen dan gewenst. Door de ontwikkeling van bijvoorbeeld de app 'Too Good To Go' pakken de supermarkten effectief voedselverspilling aan en genereren ze daarmee ook omzet. Ook het scherp afprijzen van producten die over de datum gaan, zorgt ervoor dat er minder wordt geleverd. De schaduwkant hiervan voor de Voedselbank is dat het aanbod sterk is afgenomen en dat stelt ons voor problemen. Er wordt daarom uit nood door de Voedselbank tot aankoop van, vooral vers, voedsel overgegaan.

Wekelijks wordt bijgehouden hoeveel voedsel wordt verzameld bij de vier supermarkten. Het aantal partijen voedsel dat in 2019 werd opgehaald nam dermate hard af dat in een enkel geval de vrijwilligers een ronde voor vrijwel niets hebben gereden. Het aantal opgehaalde partijen per week in 2019 en de afname daarvan is weergegeven in onderstaande grafiek.



Het bestuur bezint zich op maatregelen om de voedselvoorziening op peil te houden. Toch zijn we hierbij ook afhankelijk van het beleid van de supermarkten en de mate waarin zij afprijzen of meedoen aan andere initiatieven zoals 'Too good to go'. Het bestuur zal in 2020 ook nieuwe kanalen proberen aan te spreken of op andere wijze structureel aan vers voedsel proberen te komen.

## **De organisatie**

Op 20 maart 2019 is het pand Barwoutswaarder 13g (in december 2018 al feitelijk in gebruik genomen) officieel geopend. We beschikken nu over een mooi pand, waar wij op een waardige manier onze klanten kunnen ontvangen en op een professionele manier onze goederen kunnen bewaren. Met de verhuizing zijn we overgestapt naar het 'supermarktmodel' zoals uitgelegd onder het hoofdstuk 'voedselverstrekking'.

De vrijwilligers van de Voedselbank moeten gezond en veilig kunnen werken. Het bestuur werkt daarom aan het ontwikkelen van het noodzakelijke Arbobeleid.

De Voedselbank Woerden werkt samen met de gemeente Woerden en diverse maatschappelijke en hulpverlenende instanties, zoals bijvoorbeeld de Stichting Jarige Job, de Stichting Kinderen van de Voedselbank, SamenvoorSint, de Speelgoedbank Woerden en de Voedselbanken van de Stichtse Vecht, De Ronde Venen, Utrecht, Oudewater, Montfoort en Alphen aan den Rijn. De Voedselbank Woerden is lid van de in 2013 opgerichte Vereniging Nederlandse Voedselbanken gevestigd te Houten en neemt deel aan het Regio Overleg Platform Rotterdam.

## **Vrijwilligers en bestuur**

De Voedselbank Woerden kan haar werk doen dankzij 32 vrijwilligers. Dat zijn er 5 meer dan vorig jaar en daar zijn we erg blij mee.

De voorzitter van de Voedselbank vanaf september 2010, Dick van der Snoek, nam op 20 maart 2019 afscheid. De penningmeester is nu ook voorzitter ad interim. In 2019 traden twee nieuwe bestuursleden aan, eerst Elias Bom, in het najaar ook Jelle Ijpma.

Het bestuur bestaat per 31 december 2019 uit:

|                   |                                                    |
|-------------------|----------------------------------------------------|
| Henk Woertman     | Penningmeester en voorzitter a.i.                  |
| Jelle Ijpma       | Secretaris                                         |
| Elias Bom         | Algemeen bestuurslid (fondsenwerving/communicatie) |
| Ben Gussinklo     | Algemeen bestuurslid                               |
| Lineke Brillemans | Bestuurslid/algemeen coördinator                   |

De dagelijkse coördinatie is in handen van Lineke Brillemans en Marjan Tegelenbosch.

Het bestuur vergaderde in 2019 8 maal. De Stichting staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 30217159 en is ANBI-geregistreerd. Vanuit Voedselbanken Nederland wordt Voedselbank Woerden ondersteund in het ontwikkelen van het privacy beleid en de integriteitscode, waaraan vooral de coördinator intake werkt.

We werkten als bestuur aan de speerpunten van ons beleidsplan 2018-2020:

- het op orde houden van de verwerving van voedsel om daarmee een voedselpakket met tenminste 25 consumenteneenheden te kunnen samenstellen,
  - dat is door de duurzaamheidsacties van de supermarkten extra lastig;
- realiseren van nieuwe huisvesting, die ook voldoet aan de eisen van voedselveiligheid,
  - gerealiseerd;
- uitbreiding van koelcapaciteit en aanschaf koelwagen,
  - gerealiseerd;
- oppakken verbeterpunten uit het Sensz-rapport 2018 teneinde het “Groencertificaat” te behouden en te slagen voor de jaarlijkse audit met minimaal een 7
  - gerealiseerd;
- het trainen van de vrijwilligers in het kader van het Groencertificaat (bijscholing)
  - doorlopend, ook nog in 2020;
- ontwikkelen van sponsorbeleid en genereren van meer structurele inkomsten
  - doorlopend, ook nog in 2020;
- ontwikkelen Arbobeleid
  - doorlopend, ook nog in 2020;
- aanpassen alle uitingen (briefpapier, website, etc.) aan nieuwe logo Voedselbanken Nederland
  - gerealiseerd.

## **Financiën**

De Voedselbank Woerden is geheel afhankelijk van giften en donaties. De financiële inkomsten bestaan vier categorieën: subsidie van de gemeente Woerden; subsidie van Voedselbanken Nederland; giften en donaties van (kerkelijke) organisaties en particulieren, en tenslotte; opbrengsten van acties. Deze inkomsten zijn noodzakelijk voor de dekking van de kosten voor de bedrijfsvoering, zoals huisvesting, vervoerskosten en koeling.

De steeds hogere eisen die gesteld worden aan een Voedselbank brengen noodzakelijke investeringen mee. Het realiseren van een kostendekkende exploitatie wordt daardoor steeds moeilijker. Er wordt gewerkt aan het verwerven van extra structurele gelden, o.a. via een sponsorbeleid, om een en ander rendabel te houden.

Het jaar 2019 heeft Voedselbank Woerden afgesloten met een negatief resultaat van € 642. Door de toename van het aantal klanten en het opdrogen van de aanvoer van vers voedsel (door de acties tegen voedselverspilling bij vers verkopers) is in 2019 voor ca. € 14.000,- aan voedsel aangekocht. Dankzij een extra incidentele bijdrage van de gemeente van € 10.000 is dit grotendeels, maar niet geheel, gecompenseerd. De huurkosten van € 37.000 tegenover een gemeentelijk bijdrage van de huur van € 24.000, baart de Voedselbank zorgen. Bijdragen van particulieren en vanuit de, in 2019 gestarte, 'Club van 50' voorzien voor een deel, maar niet volledig in het hierdoor ontstaande tekort. Daarbij is belangrijk dat deze bijdragen grotendeels incidenteel zijn terwijl ons tekort structureel is. Voor verdere detaillering verwijzen we naar het financieel jaarverslag.



## **Vooruitblik**

Samenvattend kenmerkte 2019 zich door opbouw en uitbouw van onze organisatie, door een op een hoog niveau stabiliserende klantenkring en door een toename van problemen met het verkrijgen van voldoende voedsel. Dankzij de giften en andere bijdragen van o.m. gemeente, kerken, bedrijven, scholen en particulieren en de inzet van onze vrijwilligers kijkt het bestuur met tevredenheid terug op hoe we in 2019 mensen in nood hebben kunnen ondersteunen.

Wij durven ook de toekomst met vertrouwen in de ogen te zien. In het kader van project 'Onder de Radar' gaan we werken aan een betere bereikbaarheid van de Voedselbank. Intern zullen we verder werken aan de privacy en integriteit, aan de training van de vrijwilligers en het Arbobeleid. En de verwerving van voedsel vraagt, door het opdrogen van de stroom vers voedsel van de supermarkten, onze aandacht.

Maar de toename in de afgelopen twee jaar van het klantenbestand, de toenemende kosten en de afname van de productenstroom naar de Voedselbank maken het noodzakelijk om voor de komende jaren niet alleen een begroting, maar ook een meerjarenperspectief te ontwikkelen en actief extra incidentele en structurele inkomsten te genereren.

# FINANCIEEL

# JAARVERSLAG

# 2019

## **Toelichting op de balans en staat van baten en lasten**

### **1. Algemene toelichting**

#### **1.1. Algemeen**

##### *Activiteiten*

De Voedselbank Woerden is een particulier initiatief dat personen in de gemeente Woerden met een te laag besteedbaar inkomen een bepaalde periode bijstaat met het verstrekken van voedsel.

#### **1.2. Grondslagen voor waardering van activa en passiva**

##### *Algemeen*

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde verslaggevingsregels. De jaarrekening is opgesteld in euro's. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

##### *Vergelijking met voorgaand jaar*

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

##### *Materiële vaste activa*

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur. Met op balansdatum verwachte duurzame waardeverminderingen wordt rekening gehouden.

##### *Vorderingen*

Vorderingen worden gewaardeerd op de nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

##### *Vorraden*

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. De Stichting Voedselbank Woerden verkrijgt de goederen om niet. Aangezien de goederen eveneens om niet ter beschikking worden gesteld, is aan de voorraad geen waarde toegekend.

#### **1.3. Grondslagen voor bepaling van het resultaat**

##### *Algemeen*

Het saldo (resultaat) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten en lasten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben en zijn gebaseerd op het matching beginsel.

Baten die worden ontvangen in de vorm van zaken of diensten worden gewaardeerd tegen de reële waarde, zover deze bepaalbaar is. In dat geval worden zodanige baten in de staat van baten en lasten verantwoord.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden in de staat van baten en lasten verwerkt; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden verwerkt in het desbetreffende bestemmingsfonds.

#### *Giften*

Giften worden verantwoord in het jaar waarop de bijdrage betrekking heeft. Met uitzondering van bijzondere giften, die over meerdere jaren (5 jaar) worden verspreid vanuit het matching beginsel.

#### *Lasten*

De lasten worden bepaald op historische kosten en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Met uitzondering van geactiveerde kosten, die over meerdere jaren worden verantwoord.

# Balans 2019

|                                   |  | Voorafgaand jaar |            | 2019      |            |
|-----------------------------------|--|------------------|------------|-----------|------------|
|                                   |  | 2018             | 2019       | Werkelijk | Werkelijk  |
| Activa                            |  |                  |            |           |            |
| Vaste activa                      |  |                  |            |           |            |
| A Inventaris                      |  |                  |            |           |            |
| B Koel- en vriesapparatuur        |  |                  |            |           |            |
| C Koel- vries auto                |  |                  |            |           |            |
| D Pand                            |  |                  |            |           |            |
| E Investering aan pand            |  |                  |            |           |            |
| <b>Totaal vaste activa</b>        |  | €                | -          | €         | -          |
|                                   |  | €                | -          | €         | -          |
| Vlottende activa                  |  |                  |            |           |            |
| F Kas                             |  |                  |            |           |            |
| G Bank                            |  |                  |            |           |            |
| G1 Betaalrekening                 |  | €                | 3.902,00   | €         | 7.474,00   |
| G2 Spaarrekening                  |  | €                | 12.389,00  | €         | 53.343,00  |
| H Vorderingen                     |  | €                | 15.920,00  | €         | 5,00       |
| <b>Totaal vlottende activa</b>    |  | €                | 32.211,00  | €         | 60.822,00  |
| <b>Totaal activa</b>              |  | €                | 32.211,00  | €         | 60.822,00  |
| Passiva                           |  |                  |            |           |            |
| Eigen vermogen                    |  |                  |            |           |            |
| I Algemene/Continuïteitsreserve   |  | €                | 25.000,00  | €         | 30.000,00  |
| J Vervangings-/bestemmingsreserve |  | €                | -19.369,00 | €         | -25.011,00 |
| K Bestemmingsfondsen              |  |                  |            |           |            |
| L Nalatenschappen                 |  |                  |            |           |            |
| M Vrije reserve                   |  |                  |            |           |            |
| <b>Totaal eigen vermogen</b>      |  | €                | 5.631,00   | €         | 4.989,00   |
| Voorzieningen                     |  |                  |            |           |            |
| N Voorzieningen                   |  | €                | 15.276,00  | €         | 15.276,00  |
| <b>Totaal voorzieningen</b>       |  | €                | 15.276,00  | €         | 15.276,00  |
| Vreemd vermogen                   |  |                  |            |           |            |
| O Leningen                        |  | €                | -          | €         | -          |
| P Vooruitontvangen bedragen       |  | €                | 8.500,00   | €         | 37.557,00  |
| Q Schulden/hog te betalen         |  | €                | 2.804,00   | €         | 3.000,00   |
| <b>Totaal vreemd vermogen</b>     |  | €                | 11.304,00  | €         | 40.557,00  |
| <b>Totaal passiva</b>             |  | €                | 32.211,00  | €         | 60.822,00  |



## Toelichting op de verschillende balansposten

|                                     |                                                                                                                                                                                                                   |                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>A (Inventaris)</b>               | Aanschafwaarde minus afschrijvingen                                                                                                                                                                               | <b>I (Algemene/Continuïteitsreserve)</b>   | De algemene of continuïteitsreserve is bedoeld om de continuïteit van de Voedselbank te borgen. Anders gezegd: als de Voedselbank geen donaties, giften of andere inkomsten zou hebben, dan zouden de lopende werkzaamheden nog minimaal een jaar moeten kunnen gaan met het geld dat in deze reserve zit.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>B (Koel- en vriesapparatuur)</b> | Aanschafwaarde minus afschrijvingen                                                                                                                                                                               | <b>J (Vervangings-/bestemmingsreserve)</b> | De vervangings-/bestemmingsreserve(s) hebben altijd een bestemming voor aanwending die later plaatsvindt. Bijvoorbeeld een bestemming 'groot onderhoud' of 'transportmiddelen'. Kenmerkend voor bestemmingsreserves is dat het bestuur gerechtigd is om hieraan onttrekkingen te doen als het van mening is dat het geld op een andere plaats harder nodig is. Hierin onderscheid een bestemmingsreserve zich dus van een voorziening.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>C (Koel- vries auto)</b>         | Aanschafwaarde minus afschrijvingen                                                                                                                                                                               | <b>K (Bestemmingsfondsen)</b>              | Bestemmingsfondsen worden gevormd uit middelen die van derden zijn verkregen. Bijvoorbeeld een donateur schenkt uw Voedselbank een bedrag om t.z.t. een nieuwe koelcel van te kunnen kopen. Als u dat niet doet in hetzelfde jaar dat hij die schenking doet, dan neemt u dat bedrag dus op als 'bestemmingsfonds koelcel' aan de passivazijde.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>G1 (Betaalrekening)</b>          | Indien meerdere rekeningen, graag specificeren                                                                                                                                                                    | <b>L (Nalatenschappen)</b>                 | Het eigen vermogen verkregen uit nalatenschap wordt verbijzonderd op debalans, omdat deze in sommige ratio's ten behoeve maximaal aan te houden reserves, erbuiten mag worden gehouden. Ook de ANBI kijkt naar de vrije reserve.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>G2 (Spaarrekening)</b>           | Indien meerdere rekeningen, graag specificeren                                                                                                                                                                    | <b>M (Vrije reserve)</b>                   | Vermogen dat niet toegewezen wordt aan een bestemming in de categorieën I t/m L                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>H (Vorderingen)</b>              | Concreet voorbeeld: Je hebt een (schriftelijke) toezegging van een donatie of gift, maar in werkelijkheid is deze nog niet ontvangen. Het toegezegde bedrag dient hier opgenomen te worden inclusief omschrijving | <b>N (Voorzieningen)</b>                   | Voorzieningen lijken op reserves maar hebben één belangrijk verschil: ze worden niet gevormd uit de winst of het resultaat maar zijn vastgestelde last. Bijvoorbeeld, je wilt gedurende een aantal jaren het resultaat een spaarpotje vormen voor de aanschaf van een koelcel, dan brengt u gedurende die jaren een last op de exploitatierekening. In het jaar van aanschaf van die koelcel financiert u primair de koelcel uit de voorziening.<br>Een voorziening dient ook te worden gevormd als sprake is van een feitelijke verplichting die in één van de volgende jaren moet worden betaald. Als een dergelijke verplichting schriftelijk is vastgelegd, dan dient u die op te nemen onder de (lang- of kortlopende) schulden. Maar als dat niet het geval is, dan is het mogelijk dat u een voorziening moet vormen. Dit kan bijvoorbeeld het geval zijn bij een niet schriftelijk vastgelegde bestendige subsidiestroom, die ook niet in rechte afdwingbaar is. |

## 2 Toelichting op de balans

### 2.1 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa is nul, omdat tegenover dergelijke investeringen tevens incidentele subsidies zijn behaald voor bijv de koelwagen, schrobmachine, vorkheftruck e.d.

### 2.2 Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. De Stichting Voedselbank Woerden verkrijgt de goederen om niet. Aangezien de goederen eveneens om niet ter beschikking worden gesteld, is aan de voorraad geen waarde toegekend.

### 2.3 Vorderingen

|                                   |                              |                              |
|-----------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <i>Overlopende activa</i>         | <b><u>31-12-2019</u></b>     | <b><u>31-12-2018</u></b>     |
| Nog te ontvangen intrest          | 5                            | 20                           |
| Nog te ontvangen giften           |                              | 15.900                       |
|                                   | <u>5</u>                     | <u>15.920</u>                |
| <br><i>Liquide middelen</i>       | <br><b><u>31-12-2019</u></b> | <br><b><u>31-12-2018</u></b> |
| Rabobank rekening 129389536       | 7.474                        | 3.902                        |
| Rabobank spaarrekening 3175502725 | <u>53.343</u>                | <u>12.389</u>                |
|                                   | <u>60.817</u>                | <u>16.291</u>                |

### 2.4 Kapitaal

#### *Algemene reserve*

De algemene reserve bedraagt ultimo 2019 € 30.000,-- (ultimo 2018 € 25.000) t.b.v. het opvangen van calamiteiten en de Voedselbankwerkzaamheden te kunnen voortzetten. Besloten is de algemene reserve verder op te laten lopen met 5.000 euro per jaar tot aan een niveau van 35.000 euro om een voldoende buffer te creëren, aangezien de onzekerheden over de financiering toenemen.

#### *Bestemmingsfonds*

In onderstaande tabel is het verloop van het bestemmingsfonds weergegeven:

|                                                |                    |                    |
|------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                                | <b><u>2019</u></b> | <b><u>2018</u></b> |
| Stand per 1 januari                            | -/-19.369          | -/-12.696          |
| Af: Algemene Reserve (conform bestuursbesluit) | -/- 5.000          | -/- 5.000          |
| Vanuit de resultaatbestemming                  | <u>-/- 642</u>     | <u>-/-1.673</u>    |
| Stand per 31 december                          | <u>-/- 25.011</u>  | <u>-/-19.369</u>   |

Aangezien het bestemmingsfonds inmiddels negatief is zullen er wegen gezocht moeten worden om de inkomstenkant aan giften fors te verhogen. Hiertoe is een fondswervings- en actieplan gemaakt en uitgevoerd. Aan voorzieningen staat ca € 15.000,-- uit.

## 2.5 Kortlopende schulden

| <i>Overlopende passiva</i>      | <u>31-12-2019</u> | <u>31-12-2018</u> |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| Voorzieningen                   | 15.256            | 15.256            |
| Reservering bijzonder giften    | 37.557            | 8.500             |
| Reservering te betalen facturen | 3.000             | 2.804             |
|                                 | <u>55.813</u>     | <u>26.560</u>     |

In 2015 hebben wij een bijzondere gift van het bedrijf Bouwmeester ontvangen van € 15.000, die in 60 maandtermijnen wordt verantwoord. In 2019 hebben wij een aantal bijzondere giften ontvangen van circa € 50.000 (actie Minkema school, bedrijf Goudriaan, Rabo clubactie e.d.) die over 60 maanden worden verantwoord.



## Staat van Baten en Lasten 2019

|                                                                                    | Voorgaand jaar<br>2018 |             | Huidig jaar<br>2019 |             |  | Voorgaand jaar<br>2018 |           | Huidig jaar<br>2019 |           |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------|---------------------|-------------|--|------------------------|-----------|---------------------|-----------|
|                                                                                    | Begroting              | Werkelijk   | Begroting           | Werkelijk   |  | Begroting              | Werkelijk | Begroting           | Werkelijk |
| <b>Baten</b>                                                                       |                        |             |                     |             |  |                        |           |                     |           |
| <b>Baten uit eigen fondswerving</b>                                                |                        |             |                     |             |  |                        |           |                     |           |
| Giften kerkelijke instellingen                                                     | € 5.400,00             | € 6.990,00  | € 5.400,00          | € 7.788,00  |  |                        |           |                     |           |
| Giften bedrijven & stichtingen                                                     | € 3.500,00             | € 4.140,00  | € 3.500,00          | € 5.784,00  |  |                        |           |                     |           |
| Giften particulieren                                                               | € 3.250,00             | € 3.435,00  | € 3.100,00          | € 3.423,00  |  |                        |           |                     |           |
| Nalatenschappen                                                                    |                        |             |                     |             |  |                        |           |                     |           |
| Bijdragen steunfondsen                                                             |                        |             |                     |             |  |                        |           |                     |           |
| Subsidies                                                                          | € 24.050,00            | € 74.765,00 | € 25.000,00         | € 34.000,00 |  |                        |           |                     |           |
| Jaarbijdrage Voedselbank Nederland                                                 | € 1.000,00             | € 1.071,00  | € 1.000,00          | € 1.398,00  |  |                        |           |                     |           |
| Overige bijdragen VBN                                                              | € 1.000,00             | € 2.950,00  | € 3.000,00          | € 2.546,00  |  |                        |           |                     |           |
| Acties voedselbank                                                                 |                        |             |                     |             |  |                        |           |                     |           |
| Reclame-inkomsten (uit belettering koelbus e.d.)                                   | € 250,00               | € 215,00    | € 250,00            | € 186,00    |  |                        |           |                     |           |
| Overige inkomsten (bijvoorbeeld inkomsten oud papier)                              | € 38.450,00            | € 83.566,00 | € 41.250,00         | € 55.105,00 |  |                        |           |                     |           |
| <b>Totaal baten uit eigen fondswerving</b>                                         |                        |             |                     |             |  |                        |           |                     |           |
| <b>Baten uit gezamenlijke acties</b>                                               |                        |             |                     |             |  |                        |           |                     |           |
| Baten uit gezamenlijke acties                                                      | € -                    | € -         | € -                 | € -         |  |                        |           |                     |           |
| <b>Totaal baten uit gezamenlijke acties</b>                                        |                        |             |                     |             |  |                        |           |                     |           |
| <b>Baten uit acties van derden</b>                                                 |                        |             |                     |             |  |                        |           |                     |           |
| Acties van derden (scholen, serviceclubs e.d.)                                     | € -                    | € 1.357,00  | € 4.750,00          | € 5.167,00  |  |                        |           |                     |           |
| Bijzondere baten                                                                   | € -                    | € 1.357,00  | € 4.750,00          | € 5.167,00  |  |                        |           |                     |           |
| <b>Totaal baten uit acties van derden</b>                                          |                        |             |                     |             |  |                        |           |                     |           |
| <b>Financiële baten</b>                                                            |                        |             |                     |             |  |                        |           |                     |           |
| Rente                                                                              | € -                    | € 20,00     | € -                 | € 5,00      |  |                        |           |                     |           |
| <b>Totaal financiële baten</b>                                                     | € -                    | € 20,00     | € -                 | € 5,00      |  |                        |           |                     |           |
| <b>Totaal baten</b>                                                                | € 38.450,00            | € 94.943,00 | € 46.000,00         | € 60.277,00 |  |                        |           |                     |           |
| <b>Lasten</b>                                                                      |                        |             |                     |             |  |                        |           |                     |           |
| <b>Algemene kosten</b>                                                             |                        |             |                     |             |  |                        |           |                     |           |
| Verzekeringen (excl. autoverzekering)                                              |                        |             | € 500,00            | € 523,00    |  |                        |           |                     |           |
| Adviseurs- en notariskosten                                                        |                        |             |                     |             |  |                        |           |                     |           |
| Representatiekosten (t.b.v. derden)                                                |                        |             |                     |             |  |                        |           |                     |           |
| Reiskosten (uitsluitend vergaderingen)                                             |                        |             |                     |             |  |                        |           |                     |           |
| Overige algemene kosten (contributies e.d.)                                        |                        |             |                     |             |  |                        |           |                     |           |
| <b>Totaal algemene kosten</b>                                                      | € -                    | € -         | € 500,00            | € 523,00    |  |                        |           |                     |           |
| <b>Kosten beheer en administratie</b>                                              |                        |             |                     |             |  |                        |           |                     |           |
| (boekhoud)Administratiepakket/abonnement                                           |                        |             |                     |             |  |                        |           |                     |           |
| Computerkosten / software                                                          |                        |             |                     |             |  |                        |           |                     |           |
| Kantoorbenodigdheden (inkt, porto, papier e.d.)                                    | € 1.000,00             | € 780,00    | € 1.000,00          | € 637,00    |  |                        |           |                     |           |
| Telefoonkosten                                                                     | € 200,00               | € 614,00    | € 200,00            | € -         |  |                        |           |                     |           |
| Accountant / (kosten) kascommissie                                                 |                        |             |                     |             |  |                        |           |                     |           |
| Overige administratiekosten                                                        | € 1.200,00             | € 1.374,00  | € 1.200,00          | € 637,00    |  |                        |           |                     |           |
| <b>Totaal kosten beheer en administratie</b>                                       |                        |             |                     |             |  |                        |           |                     |           |
| <b>Communicatiekosten</b>                                                          |                        |             |                     |             |  |                        |           |                     |           |
| Website                                                                            |                        |             |                     |             |  |                        |           |                     |           |
| Drukwerk                                                                           |                        |             |                     |             |  |                        |           |                     |           |
| Stand / marktkramen                                                                |                        |             |                     |             |  |                        |           |                     |           |
| PR-kosten                                                                          | € 250,00               | € 1.320,00  | € 300,00            | € -         |  |                        |           |                     |           |
| Evenementkosten                                                                    |                        |             |                     |             |  |                        |           |                     |           |
| <b>Totaal communicatiekosten</b>                                                   | € 250,00               | € 1.320,00  | € 300,00            | € -         |  |                        |           |                     |           |
| <b>Huisvestingskosten</b>                                                          |                        |             |                     |             |  |                        |           |                     |           |
| Huur                                                                               | € 24.300,00            | € 34.190,00 | € 28.700,00         | € 27.761,00 |  |                        |           |                     |           |
| Energie                                                                            |                        |             | € 2.400,00          | € 3.092,00  |  |                        |           |                     |           |
| QZB                                                                                |                        |             | € 600,00            | € 619,00    |  |                        |           |                     |           |
| Waterschapslasten                                                                  |                        |             |                     |             |  |                        |           |                     |           |
| Overige huisvestingskosten (erfpacht e.d.)                                         | € 500,00               | € 31.460,00 | € 950,00            | € 1.000,00  |  |                        |           |                     |           |
| <b>Totaal huisvestingskosten</b>                                                   | € 24.800,00            | € 65.650,00 | € 32.650,00         | € 32.472,00 |  |                        |           |                     |           |
| <b>Exploitatiekosten</b>                                                           |                        |             |                     |             |  |                        |           |                     |           |
| Aankopen gebruiksvoorwerpen < EUR 450 (bv stellingen, dollies, thermometers, verf) | € 2.000,00             | € 3.981,00  | € 1.500,00          | € 316,00    |  |                        |           |                     |           |
| Onderhoudskosten gebouw en inventaris                                              |                        |             |                     |             |  |                        |           |                     |           |
| Schoonmaakkosten                                                                   |                        |             | € 250,00            | € 165,00    |  |                        |           |                     |           |
| Vulcontainer                                                                       |                        |             | € 400,00            | € 380,00    |  |                        |           |                     |           |
| Beveiliging (bv abonnement bedrijfsbeveiliging en/of alarminstallatie)             |                        |             |                     |             |  |                        |           |                     |           |
| RDC afdracht                                                                       | € 3.000,00             | € 2.551,00  | € 4.000,00          | € 4.251,00  |  |                        |           |                     |           |
| Overige exploitatiekosten                                                          |                        |             | € -                 | € 4.400,00  |  |                        |           |                     |           |
| <b>Totaal exploitatiekosten</b>                                                    | € 5.000,00             | € 6.532,00  | € 6.150,00          | € 9.512,00  |  |                        |           |                     |           |
| <b>Kosten aanschaf voedsel</b>                                                     |                        |             |                     |             |  |                        |           |                     |           |
| Aankoop voedsel (Indien noodzakelijk)                                              |                        |             | € 500,00            | € 13.971,00 |  |                        |           |                     |           |
| <b>Totaal kosten aanschaf voedsel</b>                                              | € -                    | € -         | € 500,00            | € 13.971,00 |  |                        |           |                     |           |
| <b>Transportkosten</b>                                                             |                        |             |                     |             |  |                        |           |                     |           |
| Brandstofkosten                                                                    | € 1.000,00             | € 831,00    | € 1.000,00          | € 704,00    |  |                        |           |                     |           |
| Onderhoud / reparaties                                                             |                        |             | € 300,00            | € 535,00    |  |                        |           |                     |           |
| Motorrijtuigenbelasting                                                            |                        | € 842,00    | € 1.750,00          | € 1.742,00  |  |                        |           |                     |           |
| Autoverzekering                                                                    |                        | € 222,00    | € 450,00            | € 684,00    |  |                        |           |                     |           |
| Autohuur                                                                           |                        |             |                     |             |  |                        |           |                     |           |
| Kilometersvergoeding voor operationele handelingen (bv distributie pakketten)      |                        |             |                     |             |  |                        |           |                     |           |
| Overige transportkosten                                                            |                        | € 16.938,00 | € -                 | € -         |  |                        |           |                     |           |
| <b>Totaal transportkosten</b>                                                      | € 1.000,00             | € 18.833,00 | € 3.500,00          | € 3.665,00  |  |                        |           |                     |           |
| <b>Kosten vrijwilligers</b>                                                        |                        |             |                     |             |  |                        |           |                     |           |
| Lief en leed                                                                       |                        |             |                     |             |  |                        |           |                     |           |
| Vrijwilligerevents                                                                 |                        |             |                     |             |  |                        |           |                     |           |
| Uitkering reitsvergoedingen (bv woon-werk)                                         |                        |             |                     |             |  |                        |           |                     |           |
| Cursuskosten                                                                       |                        |             |                     |             |  |                        |           |                     |           |
| Overige medewerkerskosten                                                          | € 500,00               | € 900,00    | € 1.000,00          | € -         |  |                        |           |                     |           |
| <b>Totaal kosten vrijwilligers</b>                                                 | € 500,00               | € 900,00    | € 1.000,00          | € -         |  |                        |           |                     |           |
| <b>Afschrijvingen</b>                                                              |                        |             |                     |             |  |                        |           |                     |           |
| Afschrijving kookkasten/vriezers                                                   |                        |             |                     |             |  |                        |           |                     |           |
| Afschrijving inventaris / hardware                                                 |                        |             |                     |             |  |                        |           |                     |           |
| Afschrijving transportmiddelen                                                     |                        |             |                     |             |  |                        |           |                     |           |
| Afschrijving investeringen aan pand                                                | € 1.867,00             | € 1.867,00  | € -                 | € -         |  |                        |           |                     |           |
| Afschrijving huisvesting (i.g.v. pand in eigendom)                                 |                        |             |                     |             |  |                        |           |                     |           |
| <b>Totaal kosten afschrijvingen</b>                                                | € 1.867,00             | € 1.867,00  | € -                 | € -         |  |                        |           |                     |           |
| <b>Kosten beheer en administratie</b>                                              |                        |             |                     |             |  |                        |           |                     |           |
| Hypotheecaire en andere rentebetalingen                                            | € 200,00               | € 140,00    | € 200,00            | € 139,00    |  |                        |           |                     |           |
| Betaalpakket / bankkosten                                                          | € 200,00               | € 140,00    | € 200,00            | € 139,00    |  |                        |           |                     |           |
| <b>Totaal kosten beheer en administratie</b>                                       |                        |             |                     |             |  |                        |           |                     |           |
| <b>Dotatie reserves</b>                                                            |                        |             |                     |             |  |                        |           |                     |           |
| Resultaat                                                                          | € 3.633,00             | € -1.673,00 | € -                 | € -842,00   |  |                        |           |                     |           |
| <b>Totaal dotaties reserves</b>                                                    | € 3.633,00             | € -1.673,00 | € -                 | € -842,00   |  |                        |           |                     |           |
| <b>Totaal lasten</b>                                                               | € 38.450,00            | € 94.943,00 | € 46.000,00         | € 60.277,00 |  |                        |           |                     |           |

### **3 Toelichting op de staat van baten en lasten**

Het jaar 2019 heeft Voedselbank Woerden als gevolg van het moeten aankopen van vers voedsel met een klein negatief resultaat van € 642,-- afgesloten. Door de enorme toename van het aantal klanten en het opdrogen van de aanvoer van vers voedsel is over 2019 voor ca € 14.000,-- aan voedsel aangekocht. Dankzij een extra subsidiebedrag van de gemeente van € 10.000,-- voor kinderen is dit grotendeels gecompenseerd.

In 2019 is een dwiel/schrobmachine aangeschaft van ruim € 2.600. Deze is gefinancierd met een incidentele gift gekregen van circa € 1.000,-- van de gecombineerde bridgedrive van de 3 bridgeclubs in Woerden en deze is aangevuld met een bijdrage van ca € 1.600 uit het armoedefonds.

De exploitatie kosten voor het gebouw over 2019 bedragen ca € 37.000 (huur, belasting, verzekering, energie, water, schoonmaak etc). Hier staat slechts een subsidiebijdrage van ca € 24.000 van de gemeente tegenover. Aangezien het structurele exploitatietekort circa € 12.500,-- bedraagt, zijn wij gestart met de acties de Club van 50 en statiegeldbonnen. Dit levert op dit moment circa € 3.000,-- per jaar op. Kortom wij zullen op zoek moeten gaan naar meer structurele bronnen. Aangezien het beleid is de structurele uitgaven met structurele inkomsten te matchen. Nu moeten wij een deel van de incidentele giften voor dit structurele exploitatietekort aanwenden. De incidentele giften zouden gebruikt moeten worden voor de incidentele uitgaven en de noodzakelijke investeringen. De kosten voor de afdracht aan het RDC Rotterdam blijven met ruim € 4.250 onverminderd hoog.

#### **3.1 Giften**

Het ontvangen bedrag aan giften in 2019 is bij alle doelgroepen (kerken, bedrijven, particulieren, scholen) ten opzichte van 2018 gestegen, dankzij de acties uit het actieplan fondsenwerving. In 2016 is een bijzondere gift van 15.000 euro ontvangen, waarover besloten is dat wij deze over 60 maanden verantwoorden. Dit betekent zowel voor 2018 als 2019 een verantwoording als bijzondere gift van 3.000 euro. Aan acties vanuit de actie club van 50 is circa 2.500 euro ontvangen. Acties van derden leverde in 2019 mede door het beleid van activering extra inkomsten over 60 maanden bijna 5.200 euro op.

#### **3.2 Subsidies**

Het ontvangen bedrag aan subsidies over 2019 was 34.000 euro. Naast de gebruikelijke huursubsidie van 24.000 euro vanuit de gemeente Woerden werd vanuit de gemeente Woerden een subsidie van 10.000 euro uit het fonds van de Kleinsma gelden voor aankoop van vers voedsel voor kinderen beschikbaar gesteld.

#### **3.3 Kosten aan het pand**

De kosten aan het pand bedragen over 2019 ca 37.000 euro.

#### **3.4 Kosten aan de auto**

De kosten aan de koelwagen bedragen over 2019 ca 3.600 euro. Vorig jaar nog maar ca 1.900 euro (slechts een half jaar).

#### 4. Overige informatie

##### 4.1 Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2019 waren geen werknemers in dienst van de stichting.

Woerden, 2 april 2020

Stichting Voedselbank Woerden

w.g. H.T.G. Woertman, voorzitter a.i.

w.g. J. Ijpma, secretaris

w.g. H.T.G. Woertman, penningmeester

w.g. mw. B.C. Brillemans, bestuurslid

w.g. E. Bom, bestuurslid

w.g. B. Gussinklo, bestuurslid

##### Verslag van de kascommissie.

Woerden, 2 april 2020

Wij hebben de balans per 31 december 2019, alsmede de rekening van baten en lasten over 2019 van de Stichting Voedselbank Woerden gecontroleerd.

De balans en de rekening van baten en lasten zijn ontleend aan de administratie van de bovengenoemde stichting.

Op basis van deze kascontrole d.d. 2 april 2020 stellen wij de vergadering voor de penningmeester decharge te verlenen voor het financieel beleid.

w.g. Ben Verheijen

w.g. M. Tegelenbosch