

Jaarverslag 2021

Stichting Voedselbank Woerden

Barwoutswaarder 13
3449 HE Woerden

bezoekadres: Barwoutswaarder 13
3449 HE Woerden

e-mail: info@voedselbankwoerden.nl

telefoon: 06-1852211
06-3078578

website: www.voedselbankwoerden.nl

bankrelatie: NL26RABO012938953
KVK: 3021715

Aangemerkt door de Belastingdienst als AN

Het jaar 2021 voor de Voedselbank Woerden samengevat:

- *We hebben nog nooit zoveel klanten geholpen als dit jaar. Qua cijfers een recordaantal van 375 personen in ons 15-jarig bestaan in de maand december.*
- *Toch bereiken we 4 van de 5 Woerdenaren in armoede nog niet.*
- *We kopen nu structureel vers voedsel in, om een kwalitatief en kwantitatief goed aanbod aan onze klanten te kunnen verstrekken*
- *We hebben nu een 'Coronareserve' en zijn daarmee voorbereid op de toename van klanten in 2022 en volgende jaren.*

Nog steeds Corona

Ook 2021 was een coronajaar. Het 'supermarktmodel' waarmee we onze klanten een keuze konden bieden bleef in 2021 helaas ook uitgesteld. De vrijwilligers hebben het allemaal prima op kunnen vangen, zij verdienen voor het afgelopen jaar weer een groot compliment.

We hebben het afgelopen jaar ons bestuur compleet gemaakt. Annemarie Hek is onze nieuwe penningmeester en zij zal vanaf 1 januari 2022 de financiële huishouding verzorgen. Henk Woertman is voorzitter gebleven en rondt 2021 af als penningmeester. Financieel hebben we een buffer kunnen opbouwen. We zijn voorbereid op de toename van klanten die we verwachten nadat de Coronamaatregelen van de overheid zijn afgebouwd.

In dit jaarverslag schetsen we, na onze missie, doelstellingen en kernwaarden, hoe de voedselverstrekking verliep, hoe onze klantenkring zich ontwikkelde, hoe we aan onze producten kwamen, hoe we nu werken, hoe het gaat met de vrijwilligers en bestuur en we gaan kort in op de financiën. In het financieel jaarverslag wordt dit nader uitgewerkt. We sluiten af met een korte vooruitblik.

Dankwoord

De Voedselbank Woerden kan niet bestaan zonder de bijdragen van al onze vrijwilligers, ondernemers, maatschappelijke organisaties, kerken en de gemeente Woerden. Namens het bestuur gaat onze dank uit naar iedereen die zich, ook in 2021, inspande voor de Voedselbank Woerden

Het is dankzij deze bijdrage dat elke week gemiddeld 354 en in week 51 zelfs 375 monden werden gevoed.

Henk Woertman, voorzitter.

Woerden, 1 maart 2022

Missie, doelstellingen en kernwaarden

De doelstellingen waar de Voedselbank Woerden zich op richt zijn onveranderd en tweeledig:

1. Het helpen overbruggen van financiële problemen door aan personen en gezinnen die onder het bestaansminimum leven op tijdelijke basis gratis voedsel en levensmiddelen te verstrekken.
2. Het tegengaan van verspilling door het ter consumptie aanbieden van voedingswaren die anders vernietigd zouden worden.

Onze kernwaarden daarbij zijn:

- We werken uitsluitend met vrijwilligers.
- We verstrekken gratis voedsel dat door anderen gedoneerd wordt.
- We verstrekken zoveel mogelijk gezond voedsel en verdelen dit zo eerlijk mogelijk.
- We zijn neutraal en onafhankelijk ('burgers voor burgers').
- We zijn transparant in onze verantwoording.

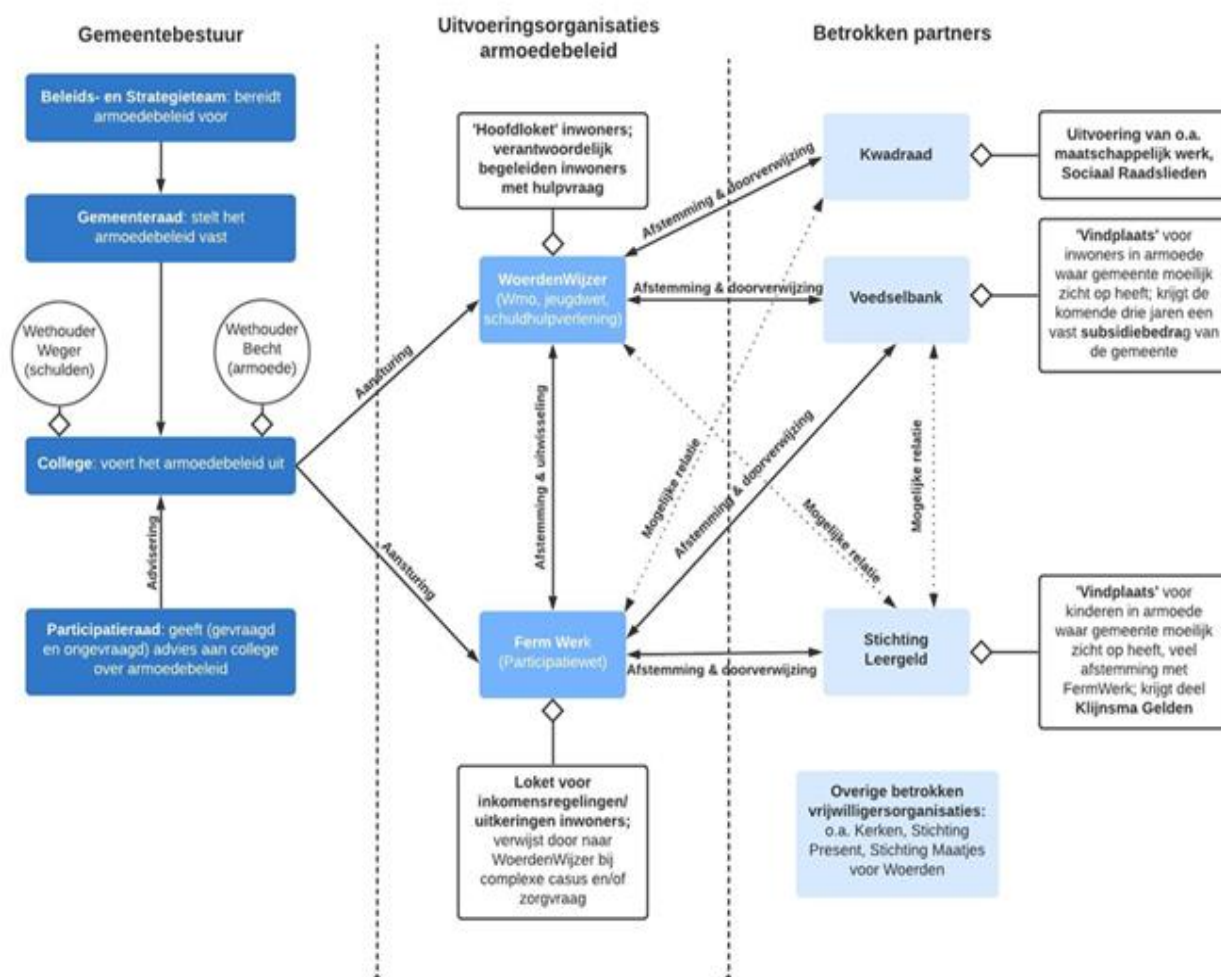
In 2020 hebben wij onze visie, doelstellingen en kernwaarden opnieuw besproken, vastgesteld en gepubliceerd: <https://voedselbankwoerden.nl/visie-kernwaarden-en-doelstellingen/>

De positie van de Voedselbank in Woerden

De Voedselbank Woerden heeft in 15 jaar haar plaats verworven in de Woerdense samenleving.

In een recent verschenen rapport van de rekenkamer Woerden krijgt de Voedselbank, samen met Stichting Leergeld en Kwadraad, een prominente plek in de armoedebestrijding.

PARTIJEN BETROKKEN BIJ ARMOEDEBESTRIJDING IN WOERDEN



In het rapport van de rekenkamercommissie van de gemeente Woerden wordt dit schema uitgewerkt en toegelicht:

D21037666-Onderzoeksrapport-Rekenkameronderzoek-Armoedebeloid-Woerden-1.pdf

De voedselverstrekking

Na de verhuizing in december 2018 waren we overgestapt naar een 'supermarktmodel'. Dit betekende dat iedere donderdagmiddag tussen 12.00 en 16.30 klanten de boodschappen op Barwoutswaarder 13g ophalen. Klanten konden, begeleid door een vrijwilliger, zelf voedsel uitzoeken. Daarmee konden we onze klanten bieden wat ze zelf willen en werd de verspilling van voedsel (onze tweede doelstelling) verder teruggedrongen. De klanten konden zelf hun boodschappenpakket van ongeveer 30 consumenteneenheden per persoon samenstellen, waarmee ze een deel van de week kunnen doorkomen. Dit was de situatie tot de Corona. We beschrijven dit, omdat het de situatie is waar we zo spoedig mogelijk naar terug willen.

In 2021, met Corona, mogen de klanten niet meer binnenkomen. Ze krijgen aan de deur hun pakket, klaargemaakt door de vrijwilligers die binnen de voorbereiding verzorgen. Buiten moeten de klanten voldoende afstand houden van de andere klanten en de vrijwilligers. Geen keuzevrijheid, geen gesprekken tussen vrijwilligers en klanten. We hebben veel kwaliteit moeten inleveren. We willen onze klanten een aanbod doen, zoals ze ook gewoon in de winkel zouden hebben. Toch zullen we het blijven doen zoals geschetst, totdat we weer Corona-vrij kunnen werken.

De klanten

Er zijn meer mensen afhankelijk geworden van de Voedselbank.

Op peildatum 31 december 2021 had de Voedselbank Woerden meer klanten dan op dezelfde datum in 2020: 375 personen in 2021 (110 huishoudens) versus 369 (116 huishoudens) in 2020.

Opvallend is dat we gemiddeld genomen meer personen per huishouden ondersteunden, het gemiddeld aantal monden per huishouden neemt elk jaar verder toe: 3,34 (2021) 3,24 (2020) 3,17 (2019) 3,11 (2018) en 3,00 (2017).

Er is ook heel veel instroom en uitstroom onder onze klanten. In 2021 zijn 100 huishoudens 'uitgestroomd'.

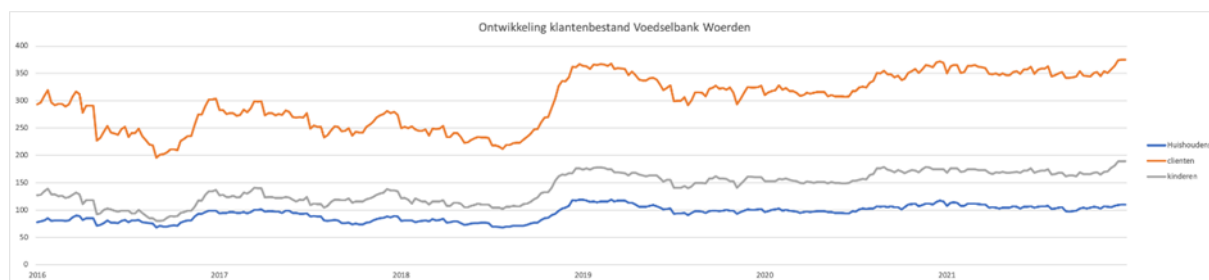
Van de 110 huishoudens die eind 2021 gebruik maakten van de Voedselbank is bijna 25% (27 huishoudens) al eerder klant geweest. De looptijd van het eerdere traject wordt door het ons gebruikte systeem (Voedselbank.nu) meegenomen in de duur van de huidige trajecten. We zien steeds vaker dat klanten binnen korte tijd opnieuw gebruik moeten maken van de Voedselbank nadat zij een eerder traject hebben beëindigd. Zij zijn dan opnieuw in de financiële problemen geraakt of hebben te maken met de zogeheten armoedeval

De toename door de coronamaatregelen valt nog binnen onze ramingen. Dat komt mede door de verlengde steunmaatregelen waardoor ook op macroniveau de economische gevolgen worden doorgeschoven. We verwachtten een sterke toename in 2021, maar dit valt mee. We denken dat dat is omdat de effecten van de Coronacrisis later echt zullen doorwerken, zodra de steunmaatregelen uitwerken en reserves verder opraken.

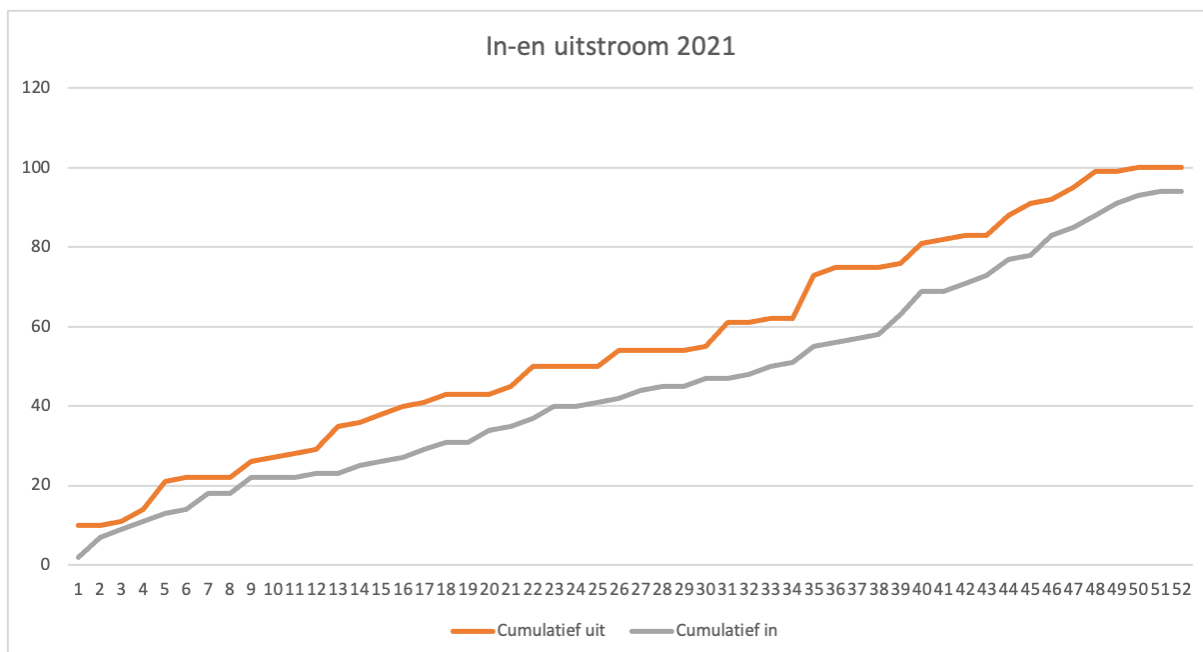
Gemiddeld over heel 2021 bestond het klantenbestand uit 106 huishoudens, terwijl dit in 2020 nog 102 huishoudens betrof. Het gemiddeld aantal personen is gestegen tot 354 (2020: 332).

Het aantal kinderen bij de Voedselbank is ook gestegen. Eind 2021 was er zelfs een stijging naar 189 kinderen, terwijl het gemiddelde in 2020 171 was.

Vooraf eind van het jaar is het aantal personen dat gebruik moet maken van de Voedselbank gestegen. De licht oplopende trend blijkt uit de onderstaande grafiek, op basis van de wekelijkse meting van het aantal klanten van begin 2016 tot eind 2021. De ontwikkeling van het klantenbestand met in blauw (onderste lijn) het aantal huishoudens, in grijs (middelste lijn) het aantal kinderen en in oranje het totaal aantal klanten.



Het aantal huishoudens wordt bepaald door de, in de volgende grafiek in beeld gebrachte, cumulatieve in- en uitstroom. In oranje (bovenste lijn) de uitstroom, in grijs de instroom. In 2021 is de uitstroom net iets hoger dan de instroom.



We bereiken met onze activiteiten maar een deel van onze doelgroep.

De Rekenkamercommissie van Woerden heeft de armoede in Woerden in 2021 in beeld gebracht.

Overzicht geschat aantal personen per risicogroep armoede (bron rekenkamer Woerden)

Risicogroep armoede	Geschat aantal personen in Woerden
<i>Totale groep</i>	<i>Circa 1.820 (2019)</i>
• Bijstandsgerechtigden	Circa 200 (2020)
• Zelfstandige ondernemers ('werkende armen')	Circa 200 (2018)
• Kinderen	Circa 900 (2019)
• Mensen met problematische schulden (of risico daarop)	Circa 3.800 (2018)
• Ouderen (ouder dan 80 jaar)	Circa 180 (2020)

Nu bereiken we als Voedselbank maximaal 375 Woerdenaren van de 1820 Woerdenaren in armoede. We bereiken dus ongeveer 1 op de 5 Woerdenaren in armoede wel en 4 op de 5 Woerdenaren in armoede niet.

Samenvattende conclusies **over onze klantencijfers** zijn:

1. Er is (weer) een nieuw record gevestigd: in week 52. Eind 2021 hadden we 110 huishoudens met 375 personen.
2. Nooit eerder waren over een heel jaar gemiddeld genomen zoveel mensen afhankelijk van de Voedselbank Woerden: gemiddeld 106 huishoudens, 354 personen en 171 kinderen.
3. De situatie was vrij stabiel over het gehele jaar, slechts 4 weken onder de 100 huishoudens.
4. Het aandeel kinderen blijft sinds 2018 onverminderd hoog met 48%. En het aantal kinderen per huishouden stijgt jaarlijks.
5. Het aantal monden per huishouden blijft gemiddeld elk jaar stijgen sinds 2017
6. We bereiken in Woerden ongeveer een vijfde van de Woerdenaren die een beroep op ons zouden kunnen doen.

Langdurige armoede

De langdurige armoede is toegenomen. Dit was terug te zien in de gemiddelde duur van het gebruik. De langere gebruiksduur is voor een deel toe te schrijven aan de lange aanlooperperiode voordat men daadwerkelijk in de schuldsanering wordt opgenomen. Vaak is men al 1 of 2 jaar afhankelijk van de Voedselbank voordat het feitelijke saneringstraject van 3 jaar gaat lopen. Een andere oorzaak is vaak de meerjarige betalingsregelingen bij achterstanden. Onderstaande tabel geeft dit verschil tussen 2018 en 2021 weer. Het aandeel langer dan 36 maanden bedraagt in 2021 ca 25% (in 2018 was dit nog ca 7,5%).

Daarnaast zijn ook steeds meer grote gezinnen zonder (grote) schulden die bijstand ontvangen afhankelijk van de Voedselbank. Het netto besteedbaar inkomen van deze gezinnen komt ruim onder de Voedselbanknorm uit.

Duur	Aantal klanten 31-12-2018	Aantal klanten 31-12-2019	Aantal klanten 31-12-2020	Aantal klanten 31-12-2021
Minder dan 3 maanden	27	15	19	20
Tussen 3 en 6 maanden	13	9	16	12
Tussen 6 en 12 maanden	24	16	23	11
Tussen 12 en 24 maanden	29	32	23	28
Tussen 24 en 36 maanden	17	15	16	14
Langer dan 36 maanden	9	15	19	25
Totaal	119	102	116	110

We ondersteunen dus steeds meer klanten, dat baart ons zorgen, dat komt niet alleen door de Corona. Steeds meer klanten, maar we weten ook dat we heel veel mensen, die we zouden willen helpen, niet bereiken. Daar werken we aan. Daarbij haken we in op de in 2019 door Voedselbanken Nederland gestarte actie, gericht op een beter bereik van de Voedselbanken, het project 'Onder de Radar'. Volgens onderzoek van de Voedselbanken Nederland maakten in 2019 79.000 mensen gebruik maken van de Voedselbanken, terwijl er 990.000 mensen in Nederland in armoede leven (Bijstandsniveau 2019 € 1.025 voor een alleenstaande netto per maand). Ofwel het bereik van de Voedselbank is ongeveer 7.9 % van de potentiële doelgroep.

Ook in Woerden werken we aan een betere bereikbaarheid van de Voedselbank. Daarbij werken we samen met de gemeente en organisaties als de Stichting Leergeld, Ferm Werk (uitkeringsorganisatie gemeente), Kwadraad (maatschappelijk Werk en sociaal raadslieden) SchuldHulpMaatje, de kerken en nog meer Woerdense organisaties. De positie van de Voedselbank in het 'armoedenetwerk' in Woerden hebben we al eerder geschetst.

In 2021 heeft een onderzoek van de gemeentelijke Rekenkamer hier aandacht aan besteed en de gemeente neemt zich in het 'Uitvoeringsplan armoedebelid 2022' voor om: "samen met de netwerkpartners, de omvang van de verschillende doelgroepen die te maken (kunnen) hebben met armoede in kaart te brengen, zoals; gezinnen met multi-problemen, bijstandsgerechtigden, zzp-ers/werkende armen, kinderen, mensen met problematische schulden en ouderen." En de gemeente ontwikkelt "communicatiestrategieën om hen actief te benaderen, toegespitst per doelgroep".

De Voedselbank ondersteunt de klanten niet alleen met een voedselpakket. Als er meer hulp nodig is verwijzen we ze ook door naar andere organisaties. In een aantal gevallen begeleidt de Voedselbank de klanten ook bij het terugkrijgen van regie over hun financiën.

We doen ook extra dingen voor de kinderen van de Voedselbank zoals de cadeautjes met Sinterklaas voor de kinderen tot 12 jaar. Dit jaar was er ook een Fashioncheque van €150,00 voor kinderen van 17 tot 20 jaar. Kinderen die naar het voortgezet onderwijs gingen kregen een zogeheten Schoolspullenpas. Voor de zomervakantie zijn alle kinderen aangemeld voor het vakantiepakket van Stichting Present.

De herkomst van de levensmiddelen en voedselveiligheid

De Voedselbank Woerden houdt haar kosten zo laag mogelijk. Zij werkt louter met vrijwilligers en ontvangt voedsel: Vanuit de plaatselijke supermarkten, het distributiecentrum Jumbo, bakkers en andere leveranciers; Vanuit het regionaal Distributiecentrum Rotterdam en uitwisseling met de Voedselbanken Stichtse Vecht en de Ronde Venen; Via acties door kerken, serviceclubs en scholen, maandelijks ingezamelde productendoor de zgn. straatcoördinatoren.

Wekelijks worden ca 30 producten per huishouden uitgedeeld. Hierbij wordt rekening gehouden met de grootte van het huishouden. Voor zover het seizoen het toestaat wordt ca 60% vers en 40% houdbaar voedsel uitgedeeld. In geld wordt in totaal op jaarbasis ca 250.000 euro aan producten meegegeven, waarvan ca 40.000 euro wordt aangekocht. De ca 30 producten komen uit verschillende bronnen.



Waar komen de producten vandaan uit het voedselpakket VB Woerden

- 13 producten komen van reguliere lokale leveranciers en acties
- 7 producten worden wekelijks aangekocht
- 5 producten komen van DC Jumbo Woerden
- 5 producten komen van RDC VB Rotterdam

Totaal 30 producten (w.v. ca 20 vanuit de schijf van 5)

Het voedsel dat door de Voedselbank verstrekt wordt voldoet aan de kwaliteitsnormen van de Nederlandse Voedsel en Warenautoriteit. Deze autoriteit geeft richtlijnen aan met betrekking tot de interpretatie van voedselveiligheid waarbij de onderwerpen houdbaarheidsdata, traceerbaarheid, etikettering en invriezen van levensmiddelen expliciet zijn opgenomen. Jaarlijks worden we gecontroleerd of er nog conform de strenge regels op het gebied van de voedselveiligheid wordt gewerkt.

Op 29-07-2021 hebben wij de jaarlijkse onaangekondigde controle gehad en is het Certificaat Voedselveiligheid door bureau Senz afgegeven met als overall score een 9,6.

In 2019 zagen we een sterke afname van het voedsel dat we konden inzamelen bij de vier supermarkten. In 2020 en 2021 heeft die situatie zich gestabiliseerd.

Vanaf mei 2020 hebben we daarom afspraken over levering door Supermarkt De Rijn van Halal rundergehakt en kip, gevolgd door de Marktwinkel in juli 2020 met levering van groente en fruit en eieren en in 2021 door Hollands Kaascentrum Den Hollander, die 1x in de 3 weken kaas levert. Het budget, wat hiervoor beschikbaar is vastgesteld, bedraagt € 750,-- per week.

De organisatie

In 2019 is het pand Barwoutswaarder 13g officieel geopend. We beschikken over een mooi pand, waar wij op een waardige manier onze klanten kunnen ontvangen en op een professionele manier onze goederen kunnen bewaren. Door de Corona moesten we in 2020 en in 2021 wederom terugvallen op 'voedselverstrekking' in plaats van het door ons gewenste, maar zodra we kunnen gaan we weer naar het 'supermarktmodel'.

De vrijwilligers van de Voedselbank moeten gezond en veilig kunnen werken, ook in coronatijd. Het bestuur blijft daarom werken aan de uitvoering van het noodzakelijke Arbobeleid.

De Voedselbank Woerden werkt samen met de gemeente Woerden en diverse maatschappelijke en hulpverlenende instanties, zoals bijvoorbeeld de Stichting Jarige Job, de Stichting Kinderen van de Voedselbank, SamenvoorSint, de Speelgoedbank Woerden en de Voedselbanken van de Stichtse Vecht, De Ronde Venen, Utrecht, Oudewater en Montfoort.

De Voedselbank Woerden is lid van de in 2013 opgerichte Vereniging Nederlandse Voedselbanken gevestigd te Houten en neemt deel aan het Regio Overleg Platform Rotterdam.

Voedselbank Woerden werkt uitsluitend met vrijwilligers.

We hebben vrijwilligers in de uitvoering, coördinatoren en bestuur. Op jaarbasis wordt ca 10.000 uren door de vrijwilligers/coördinatoren en bestuursleden ingezet, hetgeen een maatschappelijke waarde van ca 250.000 euro vertegenwoordigt.

Vrijwilligers en bestuur

De Voedselbank Woerden kan haar werk alleen doen omdat we zo veel vrijwilligers hebben, vooral in het dagelijks werk rondom de ontvangst en het delen van onze goederen. Het is een zeer trouwe groep en i.v.m. de Corona werken we met "bubbels". De Voedselbank mag zich verheugen op een groot aantal nieuwe aanmeldingen voor het vrijwilligerswerk, die op de wachtlijst zijn geplaatst.

We hebben nu ongeveer 25 vrijwilligers in de uitvoering: chauffeurs en rijders, gastvrouwen en gastmannen, pakkers en schoonmakers.

De dagelijkse coördinatie is in handen van Lineke Brillemans en Marjan Tegelenbosch.

Het bestuur is eind 2021 aangevuld met een nieuwe penningmeester: Annemarie Hek. De voorzitter ad interim Henk Woertman is daarna volledig voorzitter geworden.

Het bestuur bestaat per 31 december 2021 uit:

Henk Woertman	Voorzitter
Jelle Ijpma	Secretaris
Annemarie Hek	Penningmeester
Elias Bom	Algemeen bestuurslid (fondsenwerving/communicatie)
Ben Gussinklo	Algemeen bestuurslid
Lineke Brillemans	Bestuurslid/algemeen coördinator

Het bestuur vergaderde in 2021 8 maal. De Stichting staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 30217159 en is ANBI-geregistreerd. Vanuit Voedselbanken Nederland wordt Voedselbank Woerden ondersteund in het ontwikkelen van het privacy beleid en de integriteitscode, waaraan vooral de coördinator intake werkt.

Het bestuur neemt deel aan de algemene vergaderingen van Voedselbanken Nederland en van het Regionaal Overleg Platform (ROP) van de regio Rotterdam, rondom het Regionaal Distributiecentrum Rotterdam. In de regel vergaderen beide organen 4 á 5 keer per jaar. In het afgelopen jaar is het ROP veel vaker (digitaal) bijeengewees om de afstemming binnen de regio en de logistiek binnen de regio te verbeteren.

Communicatie

Er zit veel beweging in het werk van de Voedselbank. Daarom besteden we ook veel aandacht aan onze communicatie.

Voedselbanken Nederland brengt Nieuwsbrieven en Nieuwsflitsen uit, in 2021 waren dit er 12 Nieuwsbrieven en 17 Nieuwsflitsen. De nieuwsbrieven sturen we door aan al onze vrijwilligers. Wij hebben als Voedselbank Woerden ook eigen nieuwsbrieven, daarvan brachten we er 4 uit, elk kwartaal één. Deze sturen we aan al onze relaties waaronder de gemeente, onze vrijwilligers en aan de leden van de Club van 50.

We brengen steeds meer persberichten uit. Onze persberichten, maar ook andere ontwikkelingen, krijgen veel aandacht in de schrijvende pers, de lokale radio en televisie en de sociale media. De Voedselbanken krijgen veel aandacht, Corona en onze rol daarbij krijgt veel aandacht en ook als over armoede (bestrijding) in de breedte wordt gesproken wordt vaak onze Voedselbank genoemd.

De website wordt goed bezocht, 3.533 keer, al is het vergeleken met de (top)belangstelling in het begin van de corona wat minder. We hebben ten opzichte van 2019 (pre-corona) 30 % meer bezoek. Vergeleken met 2020 is het bezoek ongeveer 20% minder. Inhoudelijk gaat het qua topbezoek over 1) contact, 2) doneren en 3) voedselpakket aanvragen. Het doneren van geld is ook een populaire activiteit, via iDeal ontvingen we 102 donaties. Wij danken onze webmaster Marcel Brillemans voor zijn inbreng.

Ambtieplan 2021-2023

Het bestuur heeft in 2020 een nieuw ambitieplan 2021 - 2023 opgesteld, met ambities op 5 vlakken.

De ambities voor 2021-2023 op het gebied van klanten:

- We weigeren geen nieuwe klanten, rantsoeneren niet en laten klanten ook niet vervroegd uitstromen, ook niet bij een forse stijging.
- Via vroegsignalering en 'onder de radar' voorkomen we grotere problemen bij potentiële klanten.
- We versterken onze banden met andere maatschappelijke organisaties om klanten eerder te helpen en sneller weer zelfstandig te kunnen voorzien in voldoende voedsel.

De ambities voor 2021-2023 op het gebied van inzameling van voedsel:

- Minimaal 25 consumenteneenheden blijven uitgeven. Basisvoedsel, gezond en vers.
- Houdbaar voedsel gratis inzamelen via acties en bij voorkeur op grote schaal.
- Supermarkten in Woerden overhalen om het afprijzen op dinsdag en woensdag niet te doen en daarmee op donderdag meer versproducten over te laten voor de Voedselbank.
- Nieuwe of alternatieve aankoopkanalen tegen handelsprijzen vers voedsel.
- Ons netwerk in de gemeente verder vergroten (producenten, telers, overslag, distributie en verkoop enz.)

De ambities voor 2021-2023 op het gebied van uitgifte van voedsel:

- Zodra het veilig is en toegestaan keren we terug naar het supermarktmodel
- We streven naar het behoud van het Groencertificaat en een cijfer zo dicht mogelijk bij de 10. Het cijfer in 2021 was 9,6

De ambities voor 2021-2023 op het gebied van financiën:

- Er worden meerjarige afspraken gemaakt met de gemeente Woerden om de vaste lasten van circa € 35.000 gesubsidieerd te krijgen.
- Er is een coronafonds gevormd van >€ 100.000 voor aankoop van voedsel, we starten in 2021 met de aankoop van € 750 per week, wat neerkomt op € 6 per huishouden.
- In 2023 is een verdubbeling van € 10.000 aan donaties gerealiseerd vanuit de club van 50.
- De financiële verantwoording wordt mogelijk ook voorzien van een accountantsverklaring

De ambities voor 2021-2023 op het gebied van de organisatie:

- We behalen de hoogst haalbare normen voor voedselveiligheid, ARBO, vrijwilligerswerk, privacy en duurzaamheid.
- Een nieuwe emissieloze koel/vriesbus na 2022
- Definitieve rolverdeling bestuur en met het oog op continuïteit (werken aan) uitbreiden.

Voortgang ambitieplan

Op het gebied van de klanten: de gestelde ambities zijn we aan het waarmaken, maar vier vijfde van onze potentiële doelgroep bereiken wij nog niet:

Ook onze ambities voor 2021-2023 op het gebied van inzameling van voedsel realiseren we.

Ten aanzien van uitgifte van voedsel: Op dit moment kunnen we nog naar het supermarktmodel. Wel is het gelukt onze hoge waardering voor het Groencertificaat te behouden.

De ambities voor 2021-2023 op het gebied van financiën zijn gerealiseerd.

De ambities voor 2021-2023 op het gebied van de organisatie zijn grotendeels gerealiseerd. De nieuwe, emissieloze koel/vriesbus staat voor na 2022 op de agenda. Maar wellicht lukt dat eerder, als de benodigde fondsen gevonden kunnen worden.

Financiën

De Voedselbank Woerden is geheel afhankelijk van giften en donaties. De financiële inkomsten bestaan vier categorieën: subsidie van de gemeente Woerden; subsidie van Voedselbanken Nederland; giften en donaties van (kerkelijke) organisaties en particulieren, en tenslotte; opbrengsten van acties. Deze inkomsten zijn noodzakelijk voor de dekking van de kosten voor de bedrijfsvoering, zoals huisvesting, vervoerskosten en koeling.

De steeds hogere eisen die gesteld worden aan een Voedselbank brengen noodzakelijke investeringen mee. Het realiseren van een kostendekkende exploitatie wordt daardoor steeds moeilijker. We werken aan het verwerven van extra structurele gelden, o.a. via het sponsorbeleid en de "Club van 50", waarin donateurs zich voor minstens vijf jaar binden aan de Voedselbank, om een en ander rendabel te houden.

Voedselaankoop

Het jaar 2021 heeft Voedselbank Woerden, ondanks het moeten aankopen van voedsel voor ruim €41.000, met een positief resultaat van € 518 afgesloten. Door de enorme toename van de donaties en giften als gevolg van de coronacrisis is voor bijna € 55.000 als reserve opgebouwd voor de verwachte sterke groei van het klantenbestand en de noodzakelijke vervanging van de opslagcapaciteit en de vervanging van de koelbus. We hebben hiervoor fondsen gecreëerd.

Dit bedrag is aanzienlijk en overtrof weer onze verwachtingen. Toch moet het ook in perspectief worden geplaatst. Elke week wordt er gemiddeld voor €50 aan voedsel per gezin meegegeven. Daarvan kopen we €6 in. Uitgaande van 125 gezinnen met 375 personen wordt er elke week voor €750 ingekocht. Maar met de nu gevormde 'Coronareserve' moet het dus mogelijk zijn om gezond basisvoedsel aan te vullen voor een periode van 3 jaar.

Huisvesting

In 2021 is een koeleiland aangeschaft van bijna € 4.000. Deze is gefinancierd met een incidentele gift gekregen van de Lionsclub van € 2.000 en deze is aangevuld met een bijdrage uit het armoedefonds.

De huisvestingskosten over 2021 bedragen bijna € 39.000 (huur, belasting, verzekering, energie, water, schoonmaak, onderhoud etc). Hier staat een subsidiebijdrage van ca € 35.000 van de gemeente tegenover. Aan exploitatiekosten (PR, kosten voedselveiligheid en ARBO, afdracht RDC, transportkosten, kantoorbenodigdheden, WIFI en kosten payment providers etc) is ruim € 14.000 uitgegeven. Met name steeg de post onderhoud auto fors. Hier staan inkomsten vanuit de club van 50 (vrienden van de Voedselbank) en verkoop van producten van ca € 6.500 tegenover. Het bedrag aan aankoop voedsel in 2021 bedraagt ruim € 41.000 (vorig jaar € 21.000).

Fondsvorming

In 2020 hebben wij een Coronafonds gecreëerd dat voor 3 jaar wordt benut om de gevolgen van de coronacrisis op te vangen. Dit jaar is gestart met een fonds voor duurzame productiemiddelen (vervanging koelkasten, vrieskasten, auto). Hiervoor zullen naar verwachting ook nog andere sponsorgelden worden gevonden. Aan acties werd voor ruim 10.000 euro opgehaald. De donaties en giften worden voor een periode van 5 jaar geactiveerd en afgeschreven.

Vooruitblik

2021 kenmerkte zich, net als 2020, door corona. We hadden ons in 2021 voorbereid op een toename van het aantal klanten. De toename is beperkt gebleven ondanks dat alle records werden gebroken, maar we verwachten nog steeds dat er een verdere toename op ons af komt. En die toename zal ook wel geruime tijd blijven doorwerken. We bereiken maar een deel van onze doelgroep. We zijn voorbereid. De organisatie kan het aan.

We hebben een financiële buffer om een toename op te vangen. Ook de verminderde aanvoer van vers voedsel kunnen we nu goed opvangen, door aankoop. De aanpak van voedselverspilling, onze tweede hoofddoelstelling, wordt door veel van onze leveranciers ook zelf opgepakt.

Met de gemeente en andere organisaties samen willen we onze potentiële klanten eerder en vaker bereiken, want te veel mensen die we zouden kunnen helpen, weten de weg naar ons niet te vinden. En we gaan verder met ons ambitieplan 2021-2023.

FINANCIEEL

JAARVERSLAG

2021

Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

1. Algemene toelichting

1.1. Algemeen

Activiteiten

De Voedselbank Woerden is een particulier initiatief dat personen in de gemeente Woerden met een te laag besteedbaar inkomen een bepaalde periode bijstaat met het verstrekken van voedsel.

1.2. Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde verslaggevingsregels. De jaarrekening is opgesteld in euro's. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur. Met op balansdatum verwachte duurzame waardeverminderingen wordt rekening gehouden.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd op de nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. De Stichting Voedselbank Woerden verkrijgt de goederen om niet. Aangezien de goederen eveneens om niet ter beschikking worden gesteld, is aan de voorraad geen waarde toegekend.

1.3. Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Algemeen

Het saldo (resultaat) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten en lasten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben en zijn gebaseerd op het matching beginsel.

Baten die worden ontvangen in de vorm van zaken of diensten worden gewaardeerd tegen de reële waarde, zover deze bepaalbaar is. In dat geval worden zodanige baten in de staat van baten en lasten verantwoord.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden in de staat van baten en lasten verwerkt; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden verwerkt in het desbetreffende bestemmingsfonds.

Subsidies, donaties en giften

Subsidies, donaties en giften worden verantwoord in het jaar waarop de bijdrage betrekking heeft. Met uitzondering van bijzondere giften, die over meerdere jaren (5 jaar) worden verspreid vanuit het matching beginsel. Over 2020 is een extra reservering voor corona aangelegd. Deze zal over 3 jaren worden verantwoord. Dankzij de royale eenmalige giften is er ook over 2021 een reservering voor de aanschaf van productiemiddelen aangelegd.

Lasten

De lasten worden bepaald op historische kosten en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Met uitzondering van geactiveerde kosten, die over meerdere jaren worden verantwoord.

2 Toelichting op de balans

2.1 Materiële vaste activa

De materiele vaste activa is nul, omdat tegenover dergelijke investeringen tevens incidentele projectsubsidies zijn behaald voor bijv de koelwagen, schrobmachine, vorkheftruck, koelcel , koeleiland e.d.

2.2 Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. De Stichting Voedselbank Woerden verkrijgt de goederen om niet. Aangezien de goederen eveneens om niet ter beschikking worden gesteld, is aan de voorraad geen waarde toegekend.

2.3 Vorderingen

<i>Overlopende activa</i>	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2021</u>
Nog te ontvangen intrest	10	
	<u>10</u>	
<i>Liquide middelen</i>	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2021</u>
Rabobank rekening 129389536	1.347	5.712
Rabobank spaarrekening 3175502725	<u>184.349</u>	<u>235.658</u>
	<u>185.696</u>	<u>241.370</u>

2.4 Kapitaal

Eigen vermogen

Het eigen vermogen bedraagt ultimo 2021 € 6.630,-- (ultimo 2020 € 6.122).

2.5 Kortlopende schulden

Overlopende passiva

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2021</u>
Voorzieningen	15.276	15.276
Nog te betalen negatieve rente	0	305
Reserve bijzondere giften	44.308	79.159
Reserve corona	120.000	120.000
Reserve duurzame productiemiddelen	0	20.000
	<u>179.584</u>	<u>234.740</u>

Aan voorzieningen staat ca € 15.300 uit te gebruiken voor eventuele calamiteiten voor de inventaris op het moment dat daar geen projectfinanciering voor kan worden gevonden.

De te betalen negatieve rente over 2021 bedraagt € 305.

In 2015 hebben wij een bijzondere gift van het bedrijf Bouwmeester ontvangen van € 15.000, die in 60 maandtermijnen wordt verantwoord. In 2019 hebben wij een aantal bijzondere giften ontvangen van circa € 36.000 (actie Minkema school, bedrijf Goudriaan, Rabo clubactie e.d.) die over 60 maanden worden verantwoord. Over 2021 is ca € 13.000 (over 2020 ca € 10.000) uit deze reserve bijzondere giften vrijgevallen. Daarnaast is € 40.000 uit de corona reserve vrijgevallen.

Over 2021 is ca € 108.000 (2020 ca € 137.000) aan bijzondere donaties, extra giften en vrijval reserveringen ontvangen. Hiervan is circa € 40.000 als corona reserve als balansmutatie verantwoord, circa € 20.000 als reserve duurzame productiemiddelen en circa € 48.000 als reserve bijzondere giften, waardoor deze post eind 2021 circa € 79.000 groot is. Deze mutaties worden als balansposten verantwoord, omdat anders de resultaatontwikkeling over de jaren heen een vertekend beeld (een te schommelend beeld) zou opleveren.

3 Toelichting op de staat van baten en lasten

Het jaar 2021 heeft Voedselbank Woerden ondanks het moeten aankopen van voedsel voor ruim € 41.000 euro met een positief resultaat van € 518 kunnen afsluiten. Door de enorme toename van de donaties en giften als gevolg van de corona crisis en toenemende armoede is voor bijna € 55.000 als extra reserve opgebouwd voor de verwachte sterke groei van het klantenbestand en de noodzakelijke vervanging van de opslagcapaciteit en vervanging koelbus.

Dit bedrag is aanzienlijk en overtrof onze verwachtingen. Toch moet het ook in perspectief worden geplaatst. Elke week wordt er gemiddeld voor €50 aan voedsel per gezin meegegeven. Daarvan kopen we €6 in. Uitgaande van 125 gezinnen met 375 personen wordt er elke week voor €750 ingekocht. Dat is €40.000 per jaar. Met de nu gevormde 'Coronareserve' moet het dus mogelijk zijn om gezond basisvoedsel aan te vullen voor een periode van 3 jaar.

In 2021 is een koeleiland aangeschaft van bijna € 4.000. Deze is gefinancierd met een incidentele gift gekregen van de Lionsclub van € 2.000 en deze is aangevuld met een bijdrage uit het armoedefonds.

De huisvestingskosten over 2021 bedragen bijna ca € 39.000 (huur, belasting, verzekering, energie, water, schoonmaak, onderhoud etc). Hier staat een subsidiebijdrage van ca € 35.000 van de gemeente tegenover. Aan exploitatiekosten (PR, kosten voedselveiligheid en ARBO, afdracht RDC, transportkosten, kantoorbenodigdheden, WIFI en kosten payment providers etc) is ruim € 14.000 (vorig jaar € 8.000) uitgegeven. Met name steeg de post onderhoud auto fors. Hier staan inkomsten vanuit de club van 50 (vrienden van de voedselbank) en verkoop van producten van ca € 6.500 tegenover. Het bedrag aan aankoop voedsel in 2021 bedraagt ruim € 41.000 (vorig jaar € 21.000) gefinancierd door een subsidie van de gemeente van € 10.000 en de rest door giften en donaties.

3.1 Baten

Het ontvangen bedrag aan giften in 2021 is bij bijna alle doelgroepen (kerken, bedrijven, particulieren, scholen) ten opzichte van 2020 gestegen. Zoals eerder aangegeven worden extra donaties en giften voor een periode van 5 jaar geactiveerd en afgeschreven. Dit geldt ook voor het gecreëerde coronafonds voor een bedrag van € 120.000 (overweldigende bedragen aan donaties en giften) dat voor 3 jaar wordt benut om de gevolgen van de coronacrisis op te vangen. Dit jaar is gestart met een fonds voor duurzame productiemiddelen (vervanging koelkasten, vrieskasten, auto). Hiervoor zal ook sponsorgelden worden gevonden. Aan acties werd voor ruim 10.000 euro opgehaald.

3.2 Subsidies

Het ontvangen bedrag aan subsidies over 2021 was in totaal 45.000 euro. Naast de gebruikelijke huursubsidie van 35.000 euro vanuit de gemeente Woerden werd vanuit de gemeente Woerden een subsidie van 10.000 euro uit het fonds van de Kleinsma gelden voor aankoop van vers voedsel voor kinderen beschikbaar gesteld.

3.3 Kosten

Het bedrag aan kosten over 2021 was ruim € 95.000. Bestaande uit huisvestingskosten ca 39.000 euro, transportkosten bijna 8.500 euro, overige exploitatiekosten ruim 6.500 euro en aanschaf voedsel ruim 41.000 euro.

4. Overige informatie

4.1 Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2021 waren geen werknemers in dienst van de stichting.

Woerden, 12 april 2022

Stichting Voedselbank Woerden

w.g. H.T.G. Woertman, voorzitter

w.g. J. Ijpma, secretaris

w.g. mw A. Hek, penningmeester

w.g. mw. B.C. Brillemans, bestuurslid

w.g. E. Bom, bestuurslid

w.g. B. Gussinklo, bestuurslid

Verslag van de kascommissie.

Woerden, 2 maart 2022

Wij hebben de balans per 31 december 2021, alsmede de rekening van baten en lasten over 2021 van de Stichting Voedselbank Woerden gecontroleerd.

De balans en de rekening van baten en lasten zijn ontleend aan de administratie van de bovengenoemde stichting.

Op basis van deze kascontrole d.d. 2 maart 2022 stellen wij de vergadering voor de penningmeester decharge te verlenen voor het financieel beleid.

B. Verheijen

A. Horden

w.g.

w.g.

BATEN				
	werkelijk	werkelijk	afwijking	%
	2020	2021		
Baten uit eigen fondsenwerving				
giften particulieren	€ 14.130,00	€ 18.056,00	€ 3.926,00	28%
giften bedrijven	€ 6.140,00	€ 6.779,00	€ 639,00	10%
giften organisatie zonder winstoogmerk			€ -	
giften kerkelijke instellingen	€ 8.352,00	€ 7.172,00	€ -1.180,00	-14%
nalatenschappen			€ -	
bijdragen steunfondsen			€ -	
subsidies	€ 34.850,00	€ 45.000,00	€ 10.150,00	29%
jaarlijkse bijdrage VBN	€ 1.191,00	€ 2.000,00	€ 809,00	68%
overige bijdragen VBN	€ 266,00	€ -	€ -266,00	
giften loterij organisaties			€ -	
eigen acties	€ 5.467,00	€ 5.934,00	€ 467,00	9%
reclame inkomsten			€ -	
overige inkomsten	€ 288,00	€ 433,00	€ 145,00	50%
Totaal baten uit eigen fondsenwerving	€ 70.684,00	€ 85.374,00	€ 14.690,00	21%
baten uit gezamenlijke acties	€ -	€ -	€ -	
baten uit acties van derden	€ 7.658,00	€ 10.233,00	€ 2.575,00	34%
financiële baten	€ 10,00	€ -	€ -10,00	-100%
TOTAAL BATEN	€ 78.352,00	€ 95.607,00	€ 17.255,00	22%

POSITIEF RESULTAAT	€ 1.133,00	€ 518,00
---------------------------	-------------------	-----------------

LASTEN	2020	2021		
	werkelijk	werkelijk	afwijking	%
Algemene kosten				
verzekeringen excl. autoverzekeringen	€ 537,00	€ 545,00	€ 8,00	1%
adviseurs- en notariskosten			€ -	
representatiekosten (t.b.v. derden)			€ -	
reiskosten			€ -	
overige algemene kosten		€ 1.222,00	€ 1.222,00	
Totaal algemene kosten	€ 537,00	€ 1.767,00	€ 1.230,00	229%
Communicatie kosten				
website			€ -	
drukwerk			€ -	
porto kosten			€ -	
stands/marktkramen			€ -	
PR kosten	€ 78,00	€ 67,00	€ -11,00	
overige communicatiekosten			€ -	
Totaal communicatie kosten	€ 78,00	€ 67,00	€ -11,00	
Huisvestingskosten				
huur	€ 28.255,00	€ 28.614,00	€ 359,00	1%
energie	€ 3.817,00	€ 3.400,00	€ -417,00	-11%
OZB	€ 668,00	€ 779,00	€ 111,00	17%
waterschapslaten			€ -	
onderhoudskosten gebouw	€ 12.842,00	€ 4.246,00	€ -8.596,00	
schoonmaakkosten	€ 178,00	€ 178,00	€ -	0%
vuil container	€ 378,00	€ 378,00	€ -	0%
kosten beveiliging			€ -	
overige huisvesting kosten	€ 1.187,00	€ 1.147,00	€ -40,00	-3%
Totaal huisvestingskosten	€ 47.325,00	€ 38.742,00	€ -8.583,00	-18%
Exploitatiekosten				
aankopen gebruiksvoorwerpen < € 450,00	€ 274,00	€ 698,00	€ 424,00	155%
afdracht aan RDC	€ 1.903,00	€ 2.001,00	€ 98,00	5%
overige exploitatie kosten	€ 1.559,00	€ 1.096,00	€ -463,00	-30%
Totaal exploitatie kosten	€ 3.736,00	€ 3.795,00	€ 59,00	2%
kosten aanschaf voedsel	€ 21.328,00	€ 41.658,00	€ 20.330,00	95%
Transportkosten				
brandstof kosten	€ 261,00	€ 916,00	€ 655,00	251%
onderhoud/repatriaties	€ 516,00	€ 4.749,00	€ 4.233,00	820%
motorrijtuigenbelasting	€ 1.767,00	€ 1.796,00	€ 29,00	2%
auto verzekeringen	€ 930,00	€ 908,00	€ -22,00	-2%
auto huur			€ -	
kilometer vergoeding voor operationele handelingen			€ -	
overige transport kosten			€ -	
Totaal transportkosten	€ 3.474,00	€ 8.369,00	€ 4.895,00	141%
Kosten vrijwilligers				
Lief en Leed			€ -	
vrijwilligers events			€ -	
vergoeding reiskosten woon - werk			€ -	
kosten training en opleiding			€ -	
overige kosten vrijwilligers			€ -	
Totaal kosten vrijwilligers	€ -	€ -	€ -	
Afschrijvingen				
afschrijving koel/vries			€ -	
afschrijving inventaris			€ -	
afschrijving IT middelen			€ -	
afschrijving transport middelen			€ -	
afschrijving interne transport middelen			€ -	
afschrijving investeringen aan pand			€ -	
overige afschrijvingen			€ -	
Totaal afschrijvingen	€ -	€ -	€ -	
Kosten fondsenwerving				
evenements kosten			€ -	
kosten payment providers	€ 20,00	€ 37,00	€ 17,00	
incasso kosten bank			€ -	
overige kosten fondsenwerving			€ -	
Totaal kosten fondsenwerving	€ 20,00	€ 37,00	€ 17,00	
Kosten beheer en administratie				
kosten boekhoudpakket			€ -	
kosten andere software			€ -	
kantoorbenodigdheden	€ 660,00	€ 278,00	€ -382,00	
kosten telefoon & Internet			€ -	
kosten accountant			€ -	
kosten kascommissie			€ -	
contributies & abonnementen			€ -	
overige kosten beheer en administratie			€ -	
Totaal kosten beheer en administratie	€ 660,00	€ 278,00	€ -382,00	-58%
Financiële kosten				
betaalde rente			€ -	
bank kosten	€ 139,00	€ 443,00	€ 304,00	219%
Totaal financiële kosten	€ 139,00	€ 443,00	€ 304,00	219%
TOTAAL LASTEN	€ 77.297,00	€ 95.156,00	€ 17.859,00	23%
POSITIEF SALDO	€ 1.133,00	€ 518,00	€ -615,00	-54%

ACTIVA	2020	2021
	werkelijk	werkelijk
Vaste activa		
Pand in eigendom		
Investeringen aan pand		
transportmiddelen (auto etc.)		
interne transportmiddelen		
koel- en vries apparatuur		
inventaris		
computers / IT middelen		
Totaal vaste activa	€ -	€ -
Vlottende activa		
vorderingen	€ 10	€ -
voortuitbetaalde kosten		
betaalrekening	€ 1.347	€ 5.712
spaarrekening	€ 184.349	€ 235.658
Totaal vlottende activa	€ 185.706	€ 241.370
TOTAAL ACTIVA	€ 185.706	€ 241.370

PASSIVA	2020	2021
	werkelijk	werkelijk
Eigen Vermogen		
Algemene/ continuïteits reserve		
Bestemmingsfondsen		
Bestemmings Reserves		
Nalatenschappen		
vrije reserve		
Totaal eigen vermogen	€ 6.122	€ 6.630
Voorzieningen	€ 15.276	€ 15.276
Vreemd vermogen op Lange termijn (> 1 jaar)	€ -	€ -
Kort vreemd vermogen		
te betalen rente 2021		€ 305
voortuitontvangen bedragen dpm		€ 20.000
voortuitontvangen bedragen corona	€ 120.000	€ 120.000
voortuitontvangen bedragen regulier	€ 44.308	€ 79.159
overige schulden		
Totaal kort vreemd vermogen	€ 164.308	€ 219.464
TOTAAL PASSIVA	€ 185.706	€ 241.370

Standaardformulier publicatieplicht

Fondswervende instellingen

1

Algemene gegevens instelling

Naam

Nummer Kamer van
Koophandel

Contactgegevens. Vul minimaal 1 van de velden Adres, Telefoonnummer of E-mailadres in.

Adres

Telefoonnummer

E-mailadres

Website (*)

RSIN (**)

Actief in sector (*)

In welke landen is
uw instelling actief? (*)

Aantal medewerkers (*)

Betaalde personeelsleden in gemiddeld aantal fte gedurende het boekjaar.

Aantal vrijwilligers (*)

Vrijwilligers die zich regelmatig (meer dan 3 keer per jaar) inzetten voor uw instelling.

Statutair bestuur van de instelling

Voorzitter

Secretaris

Penningmeester

Algemeen bestuurslid

Algemeen bestuurslid

Overige informatie
bestuur (*)

Doelgroepen (*)
(meerdere opties mogelijk)

☐ Algemeen publiek

☐ Alleenstaande ouders

☐ Analfabeten

☐ Chronisch zieken

☐ Dak- en thuislozen

☐ Dieren

☐ Gedetineerden

☐ Gelovigen

☐ Gemeenschappen

☐ Jongeren

☐ Kinderen

☐ Lhbtqi+

☐ Mensen met een beperking

☐ Milieu

☐ Minderheden

☐ Minima

☐ Natuurgebieden

☐ Oceanen en zeeën

☐ Ouderen

☐ Patiënten

☐ Slachtoffers van geweld

☐ Slachtoffers van natuurrampen

☐ Slachtoffers van oorlog

☐ Slachtoffers van seksueel misbruik

☐ Studenten

☐ Verslaafden

☐ Vluchtelingen

☐ Vrouwen en meisjes

☐ Werklozen

☐ Wildlife

☐ Overig

(*) Optioneel veld, niet verplicht (**) Buiten Nederland gevestigde instellingen moeten het RSIN-nummer verplicht invullen

[illegible][illegible][illegible]

Op welke manier en aan welke doelen worden de verkregen inkomsten besteed?
Als uw instelling vermogen aanhoudt, vul dan in waar en op welke manier dit vermogen wordt aangehouden (bijvoorbeeld spaarrekening, beleggingen etc).

Url van het beleidsplan
Vul de link in waar het beleidsplan te vinden is.

--

Beloningsbeleid

Beloningsbeleid voor het statutaire bestuur, voor de leden van het beleidsbepalend orgaan en voor het personeel (bijvoorbeeld CAO of salarisregeling).

Activiteitenverslag

Noem de activiteiten die zijn uitgevoerd.
Of vul bij de volgende vraag de url in naar het activiteitenverslag, of de url naar het jaarrekening als daarin de activiteiten van het betreffende boekjaar duidelijk zijn beschreven.

Url van het activiteitenverslag. *Vul de link in waar het activiteitenverslag te vinden is.*

--

Diagram illustrating the subtraction of two rectangles. A large rectangle is shown with a smaller rectangle inside it. The area of the large rectangle is subtracted by the area of the smaller rectangle, resulting in a single rectangle.

€

€

€

€

€

€

€

€

+

.....

€

€

€

€

€

+

€

€

€

€

€

[illegible]

Baten**Baten van particulieren**

Collecten

€

€

Nalatenschappen

€

€

Overige baten particulieren

€

€

+

+

Som van baten van particulieren

€

€

Baten van bedrijven

€

€

Baten van loterijinstellingen

€

€

Baten van subsidie van overheden

€

€

Baten van verbonden instellingen zonder winststreven

€

€

Baten van andere instellingen zonder winststreven

€

€

+

+

Som van de geworven baten

€

€

Baten als tegenprestatie voor levering van producten
en/of diensten

€

€

Overige baten

€

€

+

+

Som van de baten

€

€

Lasten**Besteed aan doelstellingen**

(Directe) dienst- en hulpverlening

€

€

Aankoop en beheer

€

€

Voorlichting en bewustwording

€

€

Recreatie, sport en wensvervulling

€

€

Onderzoek

€

€

Evangelisatie en zending

€

€

Educatie, opleidingen en cursussen

€

€

Lobby en belangenbehartiging

€

€

Anders, namelijk (vul hier in)

€

€

+

+

Besteed aan doelstellingen

€

€

Wervingskosten

€

€

Kosten beheer en administratie

€

€

+

+

Som van de lasten

€

€

Onder de som van de lasten is aan Personeelskosten
een bedrag meegenomen van:

€

€

Saldo financiële baten en lasten

€

€

Saldo baten en lasten

€

€

ToelichtingGeef hier een toelichting
bij de staat van baten en
lasten of vul de url naar
de jaarrekening in als
hier een toelichting in is
opgenomen.Url van de jaarrekening
Vul de link in naar de
jaarrekening als u deze
ook hebt gepubliceerd.